

SANTA CASA
MISERICORDIA
FAFE

PLANO

ATIVIDADES E

ORÇAMENTO

2022

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE FAFE

RUA DOS COMBATENTES DA GRANDE GUERRA, N.º 174

4820-250 FAFE



ÍNDICE

1. CONVOCATÓRIA.....	iii
2. ÓRGÃOS SOCIAIS DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE FAFE	iv
3. ORGANOGRAMA DA INSTITUIÇÃO.....	v
4. NOTA INTRODUTÓRIA.....	1
5. PLANO DE ATIVIDADES	2
5.1. Prioridades Estratégias e Atividades Comuns.....	3
5.1.1 Atividades Comuns aos Diversos Setores	4
5.2. Concretização das Prioridades Estratégias por Setor	5
5.2.1. Setor da Educação	5
5.2.1.1 Atividades para o Setor da Educação	7
5.2.2. Setor Social	10
5.2.2.1 Atividades para o Setor Social	13
5.2.3. Setor da Saúde	16
5.2.4. Setor Comum à Instituição	22
5.2.4.1 Departamento dos Serviços Jurídicos, RH e Formação	22
6. PLANO DE ORÇAMENTO PARA 2022	25
6.1. Orçamento para 2022	26
6.2. Conta de Exploração Previsional – Gastos 2021 SNC – ESNL.....	27
6.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2021 SNC – ESNL	30
6.4. Repartição dos Rendimentos	35
6.5. Repartição dos Gastos	35
6.6. Orçamento de Investimento	36
7. REFERÊNCIA FINAL	37
8. DELIBERAÇÃO DA ASSEMBLEIA.....	38



1. CONVOCATÓRIA



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE FAFE

CONVOCATÓRIA

Em harmonia com o disposto no artigo 23.º do *Compromisso* da Santa Casa da Misericórdia de Fafe, convido todos(as) os(as) Irmãos(ãs) no pleno gozo dos seus direitos a reunirem, em Assembleia Geral Ordinária, no dia 11 do mês de dezembro, deste ano de 2021, pelas 14h30, no Salão do ERPI *Lar Dr. António Marques Mendes*, sito no Lugar da Tomada, 4820-592, em Quinchães, Fafe.

ORDEM DE TRABALHOS:

1. *Leitura, discussão e aprovação da ata da reunião anterior;*
2. *Apreciação, discussão e votação da proposta de renovação de alienação de património;*
3. *Apreciação, discussão e aprovação do Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2022;*
4. *Apreciação de outros assuntos de interesse para a Instituição.*

No caso de, na hora acima indicada, não se encontrar presente a maioria legal, a Assembleia Geral funcionará ao fim de trinta minutos, independentemente do número de Irmãos(ãs) em sala.

Fafe, 22 de novembro de 2021.

O Presidente da Assembleia Geral,

(Dr. Luís Manuel Gonçalves Marques Mendes)



2. ÓRGÃOS SOCIAIS DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE FAFE

Órgãos Sociais eleitos em Assembleia Geral de 10.04.2021 para o quadriénio 2021/2024:

ASSEMBLEIA GERAL

- **Presidente:** Luís Manuel Gonçalves Marques Mendes (Dr.)
- **Vice-Presidente:** António Pinto Soares Peixoto (Dr.)
- **Secretária:** Maria da Conceição Oliveira Costa Castro (Prof.^a)

MESA ADMINISTRATIVA

Efetivos:

- **Provedor:** Vítor Manuel Monteiro Ferreira Leite (Prof.)
- **Vice-Provedor:** Joaquim Antunes Rodrigues (Dr.)
- **Tesoureira:** Ana Rita Moreira Cima (Dr.^a)
- **Secretária:** Fernanda Emília Alves Araújo (Prof.^a)
- **Vogal:** José Pedro Sousa Dantas (Eng.)

Suplentes:

- **1º Suplente:** António Lopes Silva
- **2º Suplente:** José Mário Mendes Pires
- **3º Suplente:** Maria Sofia Dantas Pinto Lobo Xavier (Dr.^a)

CONSELHO FISCAL

Efetivos:

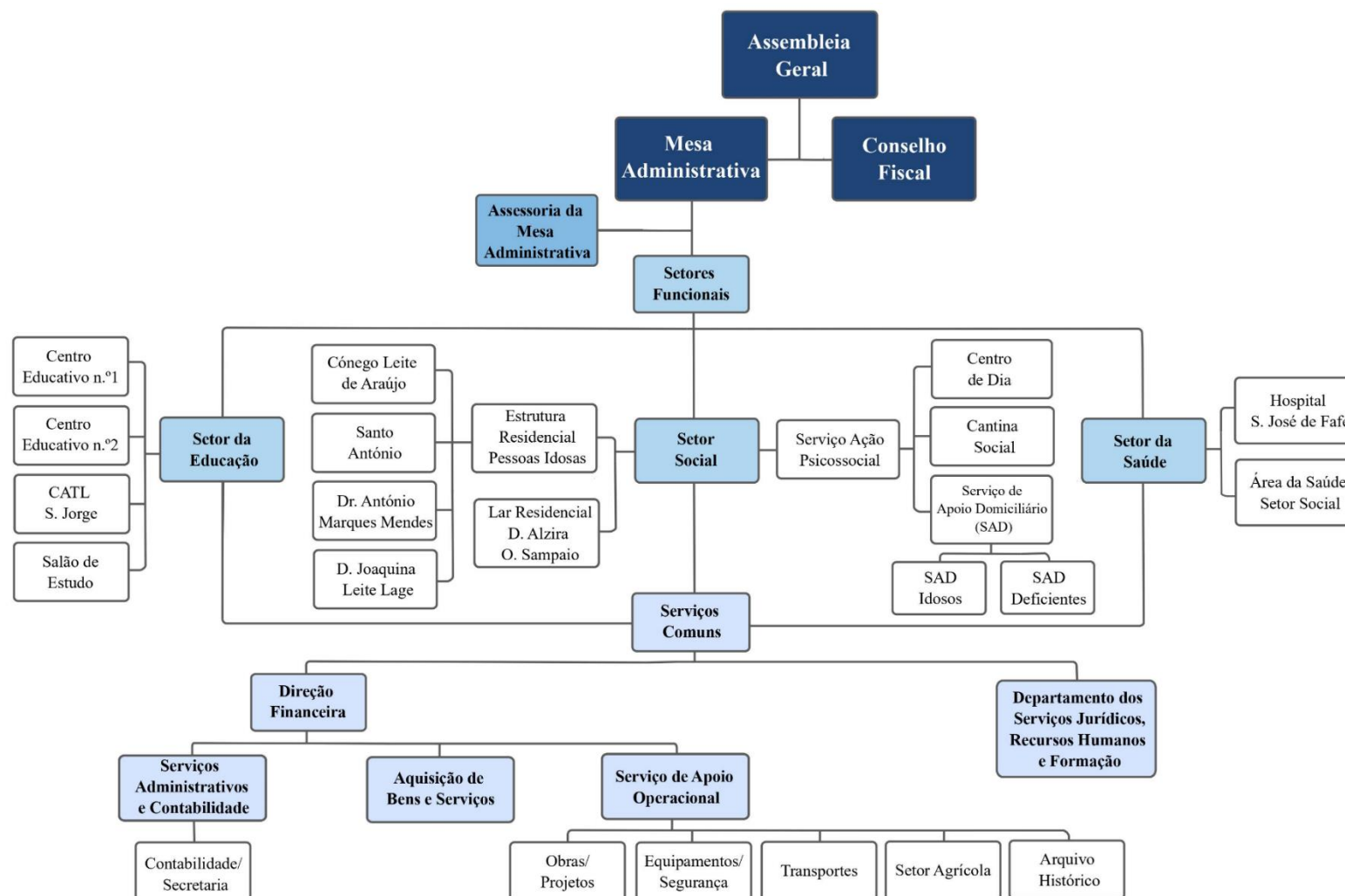
- **Presidente:** Jorge Manuel Monteiro Gomes (Dr.)
- **Vice-Presidente:** Joaquim Manuel Guimarães Lima
- **Secretário:** Maria Adosinda Guimarães Alves Carvalho

Suplentes:

- **1º Suplente:** José Joaquim da Silva Dantas
- **2º Suplente:** Augusto Araújo Cunha
- **3º Suplente:** Rosa Maria Sousa Gonçalves Oliveira (Prof.^a)



3. ORGANOGRAMA DA INSTITUIÇÃO





4. NOTA INTRODUTÓRIA

Todos os demais, Irmãos, órgãos sociais, colaboradores, familiares, instituições públicas e privadas em parceria, não somos senão peças que devem servir a construção das nossas respostas sociais em direção às suas necessidades e aos seus direitos e à possibilidade de permanência do projeto em moldes que permitam continuar a responder-lhes.

Não será de mais referir, ainda, não obstante soe a verdade de *la palisse*, que pessoas idosas são Pessoas, na plenitude da sua dignidade, do direito ao livre desenvolvimento da sua personalidade, da sua vontade (salvo se por razões de doença já assim não seja), da sua humanidade e, acima do mais, da sabedoria com que a experiência talvez ainda não nos tenha presenteado o bastante.

Mas há outras marcas que não deverão passar invisíveis neste projeto. É o caso do respeito pelo Estado de Direito, da transparência, da meritocracia e da gestão eficiente.

A insistência nestes valores, e as dificuldades que a sua aplicação muitas vezes implica, nem sempre se nutrem sem resistências, sobretudo quando a forma como durante longo tempo se fizeram as coisas passa a ser apontada como desadequada. É natural, é até humano que assim seja.

Mas este não constitui, seguramente, motivo para desistir da rota traçada, porque é a certa.

Para o ano civil que se avizinha, a vontade é, portanto, a de persistir, até que o que se encontra desarrumado se arrume. cremos que, depois disso, tudo fluirá melhor.

Naturalmente, os tempos não são os melhores para a mudança. Raramente o são, mas a persistência da pandemia Covid-19 e das exigências extraordinárias que ela, uma vez mais, nos trará não vão ajudar. Não o escamoteamos.

Esperemos, pelo menos, que a crise política, entretanto instalada, não sirva de pretexto para que o Estado se furte a cumprir atempadamente os seus compromissos, nomeadamente financeiros, com o Terceiro Setor.

E que, no mínimo, se este não cumprimento ocorrer, como já no passado sucedeu em tempos bens difíceis, Irmãos, órgãos sociais, colaboradores, familiares e empresas parceiras vejam com olhos de ver que, não fosse a gestão eficiente que muitos acreditam não pertencer ao vocabulário do mundo social, já as portas se teriam fechado, coisa que não fazemos, a bem dos utentes.



5. PLANO DE ATIVIDADES

O Plano Anual de Atividades e Orçamento é o instrumento de gestão que reflete as prioridades estratégicas definidas pela Mesa Administrativa para a ação da Santa Casa da Misericórdia de Fafe no decurso do ano civil seguinte (período que medeia entre janeiro a dezembro).

No cumprimento dos imperativos legais e estatutários definidos no Compromisso da Instituição (art.º 27º, n.º1 e)), a Mesa Administrativa vem submetê-lo ao parecer do Conselho Fiscal e à deliberação da Assembleia Geral de Irmãos.

O documento, como é prática, apresenta-se em duas partes distintas:

- Primeira parte: apresenta as atividades que a Santa Casa na sua globalidade e os seus três setores principais (Social, Saúde e Educação) pretendem dinamizar em 2022;
- Segunda parte: apresenta o orçamento previsional para aquele período, visando o reforço da sustentabilidade económica da Instituição.

A respeito desta segunda parte, não podemos deixar de referir que em 2022 iremos continuar a enfrentar os exigentes desafios que a pandemia nos tem colocado desde 2020. Para além dos custos diretos consequentes da realidade que atualmente vivenciamos – compra de equipamentos de proteção individual, materiais de desinfeção e higienização, constantes contratações de funcionários perante os recorrentes isolamentos profiláticos/baixas médicas e a diminuição do número de utentes – acresce o desafio que constituirá o novo aumento da Remuneração Mínima Mensal Garantida, apesar de indiscutivelmente necessário para promover a qualidade de vida dos nossos cidadãos.

Os custos continuarão assim a subir exponencialmente e as receitas tenderão a baixar nos diversos setores, obrigando-nos a fazer tanto, com tão pouco.

Desta forma, dadas as restrições orçamentais a que estamos subordinados, para o próximo ano pretende-se, uma vez mais, a racionalização dos recursos existentes, nomeadamente dos recursos humanos e financeiros, otimização dos serviços prestados e a criação de formas diversificadas das fontes de financiamento (nomeadamente através de candidaturas ao PRR), indispensáveis à concretização das propostas previstas para as três valências e à continuidade da sustentabilidade da Instituição.

Programado para o atual mandato, está a alienação de alguns artigos imóveis que estão a contribuir para o desequilíbrio financeiro da Instituição, tendo em conta os elevados custos de manutenção. Exemplo disso, são alguns terrenos existentes em Golães e a Casa de Lisboa. Os proveitos resultantes desta operação serão aplicados na requalificação de equipamentos já existentes, projetos esses que serão explanados ao longo deste Plano de Atividades.



Pese embora as limitações orçamentais referidas, o foco da Instituição centra-se, inevitavelmente, na assistência que é prestada aos nossos Utentes, onde diariamente se pugna pela manutenção da qualidade da nossa intervenção.

5.1. Prioridades Estratégicas e Atividades Comuns

Segundo o estipulado no nº1 do art.º 3 do seu Compromisso, a Santa Casa da Misericórdia de Fafe apresenta como objetivos principais:

- a) Apoio à infância e juventude;
- b) Apoio às pessoas idosas, às pessoas com deficiência e incapacidade e às pessoas em situação de necessidade ou dependência;
- c) Apoio à família e à comunidade em geral;
- d) Promoção da saúde, prevenção da doença e prestação de cuidados, na perspetiva curativa, de reabilitação e reintegração;
- e) Promoção da educação e da formação profissional.

Sendo que a organização das valências que respondem a estes objetivos podem ser organizados tendo em conta três grandes dimensões: Social, Saúde e Educação. Neste plano, serão sistematizadas diversas propostas de ação de modo a concretizar os objetivos estratégicos e a responder as necessidades da Instituição.

Na definição das atividades que serão apresentadas para os três setores, foram consideradas a Missão, Visão e Política desta Instituição, as orientações estratégicas em curso e os resultados das atividades desenvolvidas ao longo de 2021, que servem como um guia para 2022.



5.1.1 Atividades Comuns aos Diversos Setores

Apresentam-se, abaixo, as atividades programadas para o ano de 2022, que são comuns aos diversos setores:



5.2. Concretização das Prioridades Estratégicas por Setor

5.2.1. Setor da Educação

A Santa Casa da Misericórdia de Fafe definiu algumas linhas orientadoras destinadas às crianças que frequentam as suas respostas sociais, como sejam a diversificação de recursos e experiências de aprendizagem e o envolvimento ativo das famílias.



Desta feita, faz-se jus ao conceito de educação que é um processo de socialização em que a pessoa se apropria de vários tipos de conhecimentos que se materializam num conjunto de aptidões, princípios e valores.

Este setor de atividade da Misericórdia desenvolve a sua ação em duas unidades orgânicas autónomas, localizadas em distintas zonas geográficas da cidade, apesar da proximidade entre elas.

Trata-se de uma reposta social que assenta a sua meta na disponibilização de aprendizagens significativas aos seus

utentes, envolvendo crianças com idades compreendidas entre os 4 meses e os 6 anos de idade.

Oferece, por isso, atividades em dois níveis educativos: creche e educação pré-escolar.

Incorporam ainda o setor educativo mais duas respostas socioeducativas que são os Centros de Atividades de Tempos Livres e o Salão de Estudo, que agregam alunos do 1.º, 2.º e 3.º ciclo, perfazendo um total de 414 utentes.

São objetivos deste setor:

- Oferecer uma educação de qualidade;
- Facilitar a conciliação da vida familiar e profissional do agregado familiar;
- Colaborar com a família numa partilha de cuidados e responsabilidades em todo o processo evolutivo das crianças e jovens;
- Proporcionar condições para o desenvolvimento integral da criança, num ambiente de segurança física e afetiva;



- Promover a articulação com outros serviços existentes na comunidade.

Complementarmente aos desígnios atrás enunciados, importa sublinhar a necessidade de se promover, neste como noutros setores, uma política de sustentabilidade financeira e elevar o nível de formação dos profissionais que exercem funções neste setor.

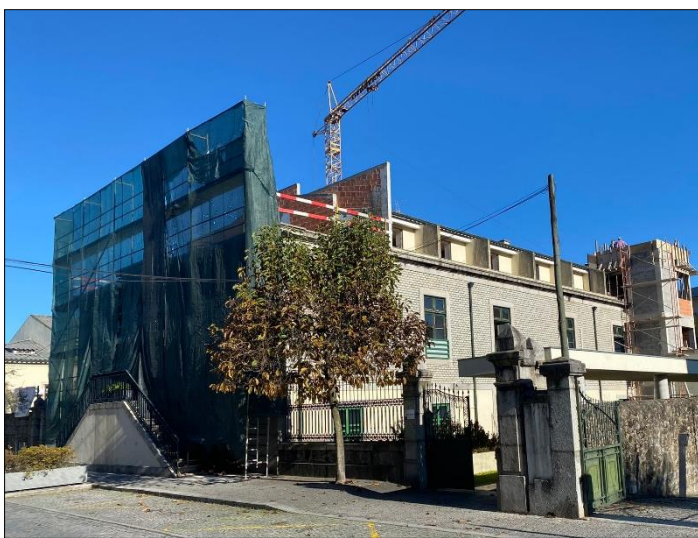
Como atrás foi referido, e também já o afirmáramos em 2021, o setor da educação desenvolve a sua atividade em dois edifícios adaptados à função, mas que, no entendimento dos Ministérios da Educação e da Segurança Social já não respeitam os padrões de lecionação e acolhimento.



No sentido de satisfazer as exigências dos referidos organismos, a Mesa Administrativa mantém o propósito de, a médio prazo, reformular todo o setor educativo, concentrando esta valência nas instalações da Rua Montenegro.

Convenhamos que é um objetivo ambicioso, que terá de ser projetado para além de um ciclo de vigência de um mandato dos órgãos sociais.

Esta deliberação assenta no facto do edifício onde funciona a Creche e o Jardim de Infância n.º 1 (situado na Rua João XXIII) ser propriedade da Segurança Social, circunstância que nos impede de efetuarmos qualquer tipo de obras de conservação ou requalificação.



Assim, a proposta vai no sentido de, em 2022, terminar as obras de requalificação já iniciadas no edifício da Rua Montenegro, onde funcionam a Creche e o Jardim de Infância n.º 2, ficando para anos ou mandatos subsequentes as obras no edifício do antigo Centro de Saúde, que albergará, futuramente, a Creche e o Jardim de Infância n.º 1.



Importa ressaltar que para este melhoramento, se encontram a ser utilizadas as verbas resultantes da candidatura ao Fundo Rainha D. Leonor, que mereceu provimento, e acompanha todo o processo.

Este Fundo, como já referíramos, destina-se a apoiar as Misericórdias Portuguesas na finalização de obras ou na instalação de equipamentos comprovadamente necessários para as respetivas populações.

Neste sentido, é intenção da Misericórdia de Fafe continuar a olhar para esta resposta social, numa perspetiva de requalificação das instalações existentes que visam o aumento da oferta, visto que mesmo com o alargamento associado à obra em execução, não conseguimos satisfazer a procura, concretamente na resposta social Creche.

5.2.1.1 Atividades para o Setor da Educação

CALENDARI- ZAÇÃO	ATIVIDADE	OBJETIVOS	DESTINATÁRIOS	RECURSOS HUMANOS/MATERIAIS
---------------------	-----------	-----------	---------------	-------------------------------

2.º PERÍODO (Ano Letivo: 2021/2022)

Janeiro	- As nossas regras de segurança (divulgação de normas de segurança através do cantar das janeiras) – atividade associada a sessão online de segurança digital e na internet.	- Valorizar a música como fator de identidade social e cultural; - Interpretar com intencionalidade expressiva-musical: cantos rítmicos e canções; - Fomentar o controle parental face à possível utilização precoce da tecnologia digital e internet e às regras básicas para a sua utilização; - Sensibilizar para as boas práticas e regras de utilização da internet, destacando sinais de dependência online.	- Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Famílias.
Fevereiro	- Desfile de Carnaval (desfile no estabelecimento educativo, com a elaboração de fatos alusivos ao tema do projeto e partilha com encarregados de educação).	- Apreciar diferentes manifestações de artes visuais a partir da observação de várias modalidades expressivas; - Fomentar a capacidade criativa das crianças na construção de fantasias de carnaval relacionadas com a temática abordada.	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Famílias.
Março	- Celebração dia do pai (semana dedicada a atividades conjuntas com a participação individual de cada pai)	- Fomentar a participação da família nas atividades escolares, promovendo o envolvimento e articulação entre os diversos contextos de vida da criança; - Promover parcerias com as famílias, procurando	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar; - Pais das crianças.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais.



		encontrar formas para se contribuir, de forma partilhada, para a educação das crianças; - Proporcionar momentos que ajudem a consolidar junto das famílias o sentimento de pertença à comunidade escolar.		
Abril	- Celebração da Páscoa: apuramento das ideias das crianças para a celebração desta festa cristã.	- Conhecer e aceitar as suas características pessoais e a sua identidade social e cultural, situando-as em relação à de outros; - Valorizar tradições.	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Capelão da Misericórdia; - Mesa Administrativa da Instituição; - Compasso Pascal.

3.º PERÍODO (Ano Letivo: 2021/2022)

	- Visita à escola de trânsito e à GNR: sensibilização para questões de segurança rodoviária e em geral.	- Oferecer a possibilidade de aprendizagem de boas práticas rodoviárias, regras de circulação e métodos de comportamento seguro nas estradas; - Permitir às crianças irem adquirindo responsabilidade pela sua própria segurança; - Proporcionar momentos de relação próxima com organizações e serviços da comunidade.	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Escola de trânsito; - GNR.
Maio	Celebração dia da mãe (semana dedicada a atividades conjuntas com a participação individual de cada mãe).	- Fomentar a participação da família nas atividades escolares, promovendo o envolvimento e articulação entre os diversos contextos de vida da criança; - Promover parcerias com as famílias, procurando encontrar formas para se contribuir, de forma partilhada, para a educação das crianças; - Proporcionar momentos que ajudem a consolidar junto das famílias o sentimento de pertença à comunidade escolar.	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar; - Pais das crianças.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais.
	- Celebração do dia da criança.	- Promover a interação entre as crianças das diferentes salas; - Proporcionar momentos de alegria e diversão em contextos diversificados.	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais;
Junho	- Atividades de preparação para a transição escolar	- Promover dinâmicas que facilitem a transição dos finalistas para o 1.º ciclo; - Proporcionar oportunidades de diálogo sobre a transição para o 1.º ciclo; - Familiarizar as crianças com a escola do 1.º ciclo.	- Finalistas da creche, da educação pré-escolar e do CATL.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Agrupamentos de escolas de Fafe.
	- Festa de finalistas (adaptada ao eventual contexto de pandemia).	- Fomentar a participação da família nas atividades escolares; - Apreciar diferentes manifestações coreográficas usando linguagem específica e adequada; - Assinalar o final do ano letivo e refletir sobre as aprendizagens alcançadas; - Proporcionar momentos de alegria.	- Finalistas da educação pré-escolar.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Famílias
Julho	- Passeios de final de ano (agendar visitas de estudo relacionadas com	- Desenvolver o espírito de observação, crítico e de investigação; - Aprofundar conhecimentos e experimentar novas situações;	- Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais.



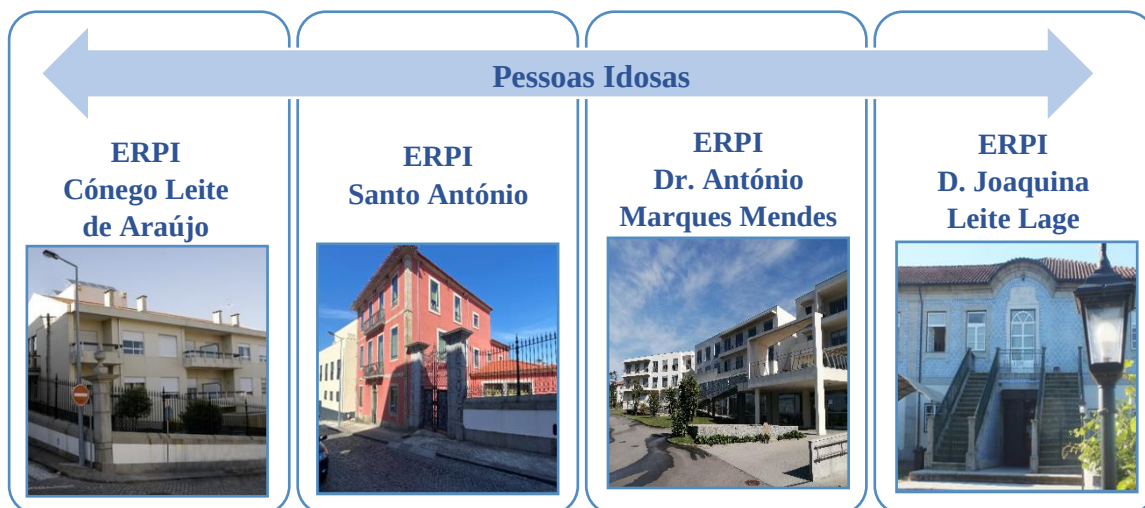
	temas em estudo em cada um dos grupos de crianças ou com o projeto desenvolvido no jardim de infância durante o ano letivo).	- Recolher dados significativos de utilização futura, relacionados com conteúdos específicos; - Proporcionar momentos de diversão e convívio.		
--	--	---	--	--

1.º PERÍODO (Ano Letivo: 2022/2023)

Setembro	- Atividades livres (acolhimento das crianças). (SUJEITO A APROVAÇÃO)	- Favorecer a integração e adaptação das crianças ao jardim-de-infância e dar a conhecer as regras e rotinas; - Estimular o estabelecimento de vínculos afetivos entre as crianças; - Desenvolver o respeito pelo outro e pelas suas opiniões, numa atitude de partilha e de responsabilidade social.	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Educadoras; - Assistentes Operacionais.
Outubro	- Sensibilização para o tema do projeto (SUJEITO A APROVAÇÃO)	-	-	-
Novembro	- Magusto (SUJEITO A APROVAÇÃO)	-	-	-
Dezembro	- Natal (SUJEITO A APROVAÇÃO)	-	-	-

5.2.2. Setor Social

A área de atividade “Setor Social” da Instituição integra várias respostas que se dirigem a três públicos-alvo distintos: pessoas idosas, pessoas portadoras de deficiência/incapacidade e pessoas em situação de necessidade ou dependência. Apesar da variedade do público-alvo, todas elas têm como objetivos a promoção da autonomia do utente, a sua integração social e a manutenção da sua saúde.



As quatro *Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas* (ERPI) acima mencionadas, com 230 utentes no total, consistem em estabelecimentos para alojamento coletivo, de utilização permanente ou temporária para idosos que visam, entre outros propósitos, contribuir para a estimulação de um processo de envelhecimento ativo, desenvolver atividades de apoio social e prestar cuidados de saúde primários.



O *Serviço de Apoio ao Domicílio a Idosos* é uma resposta social, que abrange 45 utentes, e que consiste na prestação de cuidados e serviços individualizados e

personalizados no domicílio das pessoas quando, por motivo de doença, deficiência, idade, ou outro impedimento, não possam assegurar temporária ou permanentemente a satisfação das suas necessidades básicas e/ou atividades da vida diária. Este serviço está disponível para domicílios do centro do conselho e para algumas freguesias ao redor da cidade de Fafe.

O *Centro de Dia* é uma resposta social que se destina a pessoas idosas de ambos os sexos que proporciona, em horário diurno, um conjunto diversificado de serviços e atividades de desenvolvimento pessoal tendentes ao bem-estar do utente e ao seu equilíbrio emocional e físico, e de apoio à respetiva família. Esta resposta tem uma capacidade para 10 utentes e funciona na sede da Instituição, na ERPI Cónego Leite de Araújo.



O *Lar Residencial* é uma resposta social desenvolvida em equipamento, que se destina a pessoas portadoras de deficiência e incapacidade, de ambos os sexos, com idade igual ou superior a 16 anos. À data de admissão, as capacidades dos mesmos não lhes permitem, temporária ou permanentemente, ter acesso aos cuidados essenciais para a sua segurança e bem-estar no seu meio familiar. Esta resposta social localiza-se no edifício D. Alzira Oliveira Sampaio, com uma capacidade para 30 utentes.

O *Serviço de Apoio ao Domicílio a Deficientes* (SADD) é uma resposta social, que abrange utentes, que tem como finalidade a prestação de cuidados e serviços a famílias e ou pessoas que se encontrem no seu domicílio, em situação de dependência física e ou psíquica e que não possam assegurar, temporária ou permanentemente, a satisfação das suas necessidades básicas e ou a realização das atividades instrumentais da vida diária, nem disponham de apoio familiar para o efeito. Esta resposta presta apoio a 34 utentes e funciona no edifício D. Alzira Oliveira Sampaio.

Pessoas em situação de necessidade ou dependência

Cantina Social



A *Cantina Social* é uma resposta social inserida na Rede Solidária de Cantinas Sociais, constituindo-se como uma resposta de intervenção no âmbito do Programa de Emergência Alimentar, que assegura aos utentes refeições diárias. Esta resposta social atualmente apoia 11 utentes e desenvolve a sua ação na sede da Instituição, na ERPI Cónego Leite de Araújo.

Para além do conjunto de atividades que será exposto no próximo tópico, dentro dos objetivos traçados para este Setor, encontra-se a total reestruturação da antiga ERPI “D. Alzira Oliveira Sampaio”. O referido edifício encontra-se atualmente desocupado, pelo que torna-se necessária a definição da atividade a desenvolver no mesmo.

Outro objetivo centra-se na improrrogável requalificação da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI) n.º 2, mais conhecida por Lar “Santo António”. Composto por um segundo edifício antigo, com dois pisos, sem elevador e que não oferece as melhores condições de habitabilidade, urge, assim, dotar este “anexo” das condições necessárias ao fim que persegue.

No que concerne às ERPI “Cónego Leite de Araújo” e “D. Joaquina Leite Lage”, estão em vistas algumas obras de requalificação, ditadas pelo desgaste que o tempo provoca, para além das obras que são inevitavelmente necessárias na primeira ERPI, tendo em conta a pressão da tutela social no que refere aos quartos quádruplos, cuja tipologia não está prevista na legislação vigente.

Por sua vez, relativamente ao Lar Residencial D. Alzira Oliveira Sampaio, em 2022 pretende-se a ocupação total da resposta social, tendo em conta que neste momento ainda existem algumas vagas por preencher.



5.2.2.1 Atividades para o Setor Social

No seguimento do ocorrido no ano de 2021, em 2022 continuar-se-á a desenvolver atividades que permitam o investimento no envelhecimento ativo e a promoção do desenvolvimento pessoal e social dos utentes, sempre dentro de um quadro de segurança e de cumprimento das normas propugnadas pela Direção Geral da Saúde.

O plano de atividades para o próximo ano, elaborado em conjunto com as Direções Técnica e a Equipa de Animação Cultural, conta com a seguinte planificação semanal das atividades:

Horário	Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira
9h00 – 9h30	Pequeno-Almoço	Pequeno-Almoço	Pequeno-Almoço	Pequeno-Almoço	Pequeno-Almoço
10h30 – 11h30	Atividades Físico-Motoras	Atividades de Estimulação Cognitiva	Atividades Físico-Motoras/ Atividades Sociais	Atividades de Expressão Plástica	Atividades Físico-Motoras
11h30 – 12h30	Atividades Lúdicas	Atividades Lúdicas	Atividades de Estimulação Cognitiva	Atividades Lúdicas/Atividades Sociais	Atividades Culturais
12h30 – 13h30	Almoço	Almoço	Almoço	Almoço	Almoço
13h30 – 14h30	Estimulação Cognitiva/Sensorial (Dependentes e Acamados) / Atividades Sociais	Estimulação Cognitiva/Sensorial (Dependentes e Acamados) / Atividades Sociais	Estimulação Cognitiva/Sensorial (Dependentes e Acamados) / Atividades Sociais	Estimulação Cognitiva/Sensorial (Dependentes e Acamados) / Atividades Sociais	Estimulação Cognitiva/Sensorial (Dependentes e Acamados) / Atividades Sociais
14h30 – 16h00	Atividades de Expressão Plástica	Atividades de Expressão Plástica	Atividades Culturais	Atividades de Estimulação Cognitiva	Atividades Lúdicas/ Atividades Sociais
16h00 – 16h30	Lanche	Lanche	Lanche	Lanche	Lanche
16h30 – 17h30	Atividades Religiosas/ Atividades Físico-Motoras	Atividades Religiosas/ Atividades Físico-Motoras	Atividades Religiosas/ Atividades Físico-Motoras	Atividades Religiosas/ Atividades Físico-Motoras	Atividades Religiosas/ Atividades Físico-Motoras

As atividades de animação sociocultural são delineadas numa perspetiva multi/interdisciplinar e podem ser divididas em várias categorias que se complementam umas às outras, sendo elas:

- Atividades Lúdicas: atelier de música, animação musical, *karaoke*, atividades tradicionais (ex. desfolhadas, magusto), entre outras atividades;
- Atividades Culturais: visualização de filmes ou vídeos, leitura e discussão de temas/dinâmicas de grupo, leitura de jornais e revistas, entre outras atividades;
- Atividades Sociais: comemoração dos aniversários dos utentes, passeios à cidade e/ou convívios, ida à feira/*shopping*, entre outras atividades;
- Atividades de Estimulação Cognitiva: preparação de trabalhos manuais alusivos a dias comemorativos, jogos de Mesa (ex. damas, xadrez,) e de cartas, entre outras atividades;
- Atividades de Expressão Plástica: trabalhos manuais, *atelier* de costura, colorir/pintar imagens, entre outras atividades;



- Atividades Físico-motoras: exercícios de aquecimento e alongamento, ginástica geriátrica, caminhadas, danças e coreografias, entre outras atividades;
- Atividades Religiosas: recitação do Terço e Eucaristia e cerimónias religiosas.

De salientar que relativamente ao Lar Residencial, a este plano são acrescentadas várias atividades específicas e indicadas à população-alvo, nomeadamente, a participação em atividades de equitação. Para além das atividades em grupo, tem-se privilegiado uma intervenção mais individual e idiossincrática, tendo em conta a heterogeneidade de deficiências e/ou incapacidades dos nossos utentes. Atualmente, esta resposta presta apoio, no seu total, a 26 utentes, sendo que quinze são do sexo feminino e onze do sexo masculino, variando as suas idades entre os vinte e os cinquenta e sete anos de idade.

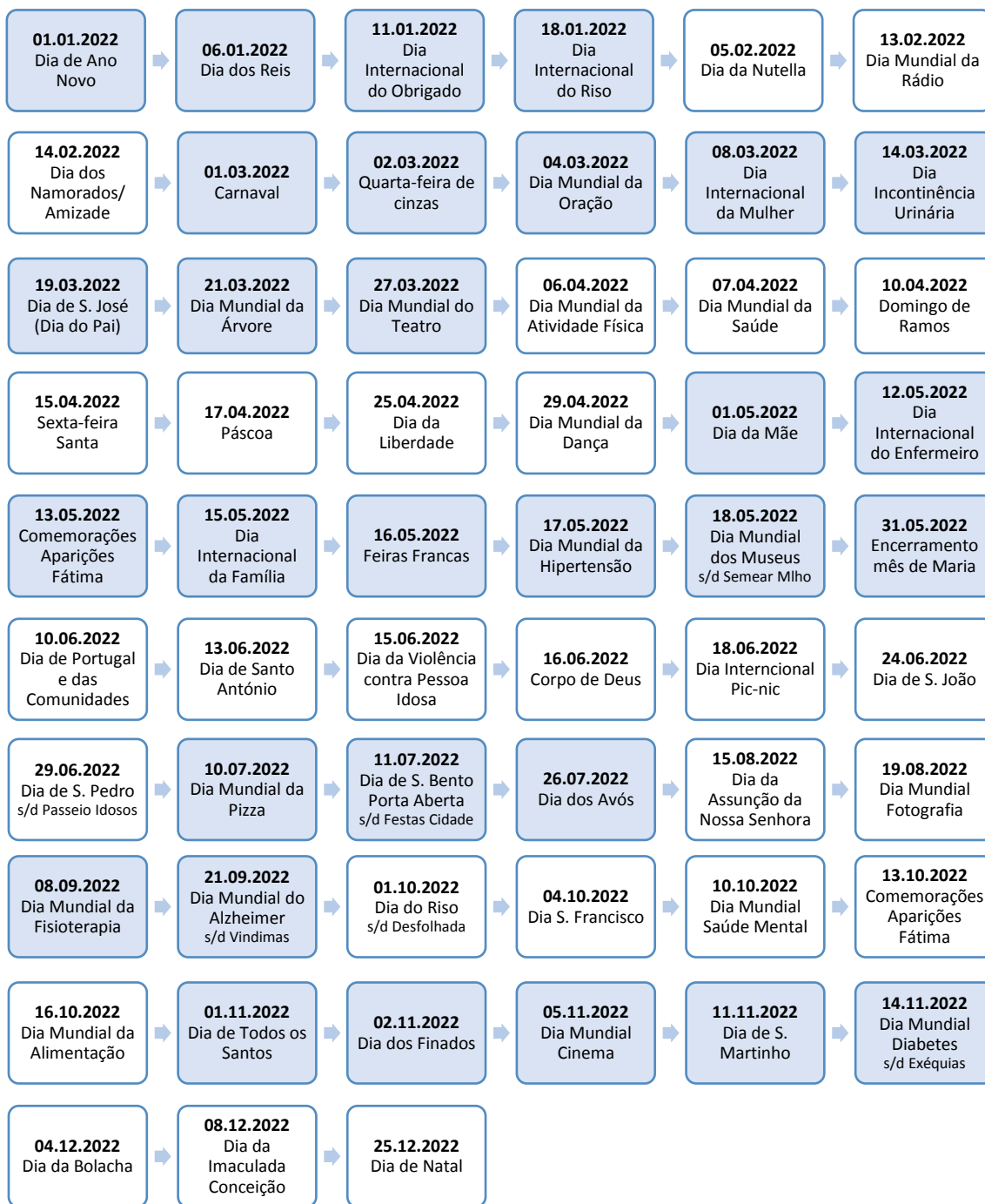
Horário	Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira	Sábado	Domingo
9h00 – 9h30	Pequeno-Almoço	Pequeno-Almoço	Pequeno-Almoço	Pequeno-Almoço	Pequeno-Almoço	Pequeno-Almoço	Pequeno-Almoço
10h30 – 11h30	Atividades Físico-Motoras	Atividades de Estimulação Cognitiva	Atividades Físico-Motoras	Atividades de Expressão Plástica	Atividades Físico-Motoras	Atividades Livres	Atividades Livres
11h30 – 12h30	Atividades Lúdicas	Atividades Lúdicas	Atividades de estimulação cognitiva	Atividades Sociais / Atividades Lúdicas	Atividades Culturais		
12h30 – 13h30	Almoço	Almoço	Almoço	Almoço	Almoço	Almoço	Almoço
13h30 – 14h30	Estimulação Cognitiva, autónomos e dependentes / Atividades Sociais	Equitação / Estimulação Cognitiva dos dependentes / Atividades Sociais	Estimulação Cognitiva, autónomos e dependentes / Atividades Sociais	Estimulação Cognitiva, autónomos e dependentes / Atividades Sociais	Equitação / Estimulação Cognitiva dos dependentes / Atividades Sociais	Atividades Livres	Atividades Livres
14h30 – 16h00	Atividades de Expressão Plástica	Atividades de Expressão Plástica	Atividades Culturais	Atividades de Estimulação Cognitiva	Atividades Lúdicas / Atividades Sociais		
16h00 – 16h30	Lanche	Lanche	Lanche	Lanche	Lanche	Lanche	Lanche
16h30 – 17h30	Atividades Lúdicas / Atividades Físico-Motoras	Atividades Lúdicas / Atividades Físico-Motoras	Atividades de Expressão Plástica / Atividades Físico-Motoras	Atividades Físico-Motoras	Atividades de Expressão Plástica / Atividades Físico-Motoras / Atividades Religiosas	Atividades Livres	Atividades Livres
17h30 – 19h00	Atividades livres						

Aquando da planificação de cada atividade, diária ou dia comemorativo, pretende-se ir de encontro às capacidades de cada utente, interesses e motivações, e tem como objetivos principais:

- Estimulação a nível cognitivo (atenção, memória e concentração);
- Promoção da socialização, interação e cooperação no grupo;
- Promoção de hábitos de vida saudáveis;
- Promoção das relações intergeracionais;
- Valorização das capacidades, competências, saberes e cultura do utente, aumentando a sua autoestima e autoconfiança;
- Preservação de crenças religiosas.



Para além do plano semanal, existe a seguinte planificação de atividades de datas/dias festivos, que serão comemoradas e que se estendem a todo o setor social:





5.2.3. Setor da Saúde

▪ Hospital S. José de Fafe (H.S.J.F)

O HSJF assume um papel preponderante no panorama das valências da Santa Casa da Misericórdia de Fafe, quer para o concelho quer para os concelhos limítrofes. Devolvido pelo Estado em 2015 à SCMF, prevê para 2022, dar continuidade à consolidação do crescimento qualitativo e quantitativo e um alargamento dos serviços a oferecer, numa perspetiva de melhoria contínua e diversificada. Para isso, é vital o investimento em obra no edificado, dada a degradação evidente do edifício, pelo que se pretende que em 2022 se inicie o projeto de arquitetura e especialidades da ampliação e reestruturação da área já existente. Deseja-se que em 2022 o processo já tenha algum nível de maturação, para que nos possamos candidatar ao PRR (Bazuca).

Assim os principais objetivos estratégicos para 2022, são:

Objetivos	Meta
Melhorar a qualidade da prestação de serviço assistencial	Anual
Estreitar parcerias com seguradoras e outros subsistemas no que diz respeito ao internamento de Descanso do Cuidador	Acima dos 50%
Incrementar o processo de auditoria efetuado pela Entidade Reguladora da Saúde (ERS) no âmbito do Sistema Nacional de Avaliação em Saúde (SINAS)	Anual
Manter/melhorar as medidas do PPCIRA, no controlo da infeção e do risco epistemiológico de todos os serviços	90%
Manter a estratégia da tabela de preços sociais para particulares	Anual
Incrementar o número de Meios Complementares de Diagnóstico (MCDT's)	35%
Incrementar o nº de consultas de especialidade	40%
Manter a taxa Média de Ocupação da Unidade de Cuidados Continuados com ocupação média anual igual ou superior a 85%	todos os meses
Atualizar o site do Hospital	100%
Incrementar a actividade nas redes sociais referente à prestação de serviços e Acordos existentes	100%
Continuar a redirecionar a ferramenta interna FAC para as necessidades de todos serviços	80%
Reparar o maior número de equipamentos com RH internos e apostar na revisão dos contratos de manutenção nomeadamente na manutenção preventiva	90%
Melhorar os procedimentos de controlo interno	Anual
Reorganizar serviços e potenciar a polivalência dos RH's em diversos serviços	Anual
Incrementar os procedimentos de cobrança relativas às dividas existentes	50%



- Bloco

O Bloco operatório do HSJF dispõe de duas salas cirúrgicas totalmente equipadas e duas salas de recobro. Ambas estão equipadas para cirurgia de ambulatório bem como para cirurgia convencional. No momento, realizam-se atos cirúrgicos de Urologia, Ginecologia, Otorrinolaringologia, Ortopedia, Oftalmologia, Cirurgia Vascular, Cirurgia Geral e Cirurgia Bariátrica (cirurgia direcionada para doentes com obesidade mórbida). Prevê-se para 2022 a introdução da especialidade de Cirurgia Plástica e Reconstructiva.

Objetivos	Meta
Reduzir gastos relativamente a todas as cirurgias, com optimização da gestão de todos os consumíveis	5%
Aquisição de material em falta, ou substituição do que ficou obsoleto	90%
Melhoria do processo de informatização do processo clínico	80%
Formação das equipas de trabalho em áreas de actuação previstas para especialidades novas	30%
Aumentar a produtividade do Bloco operatório (uso das duas salas de segunda a sábado)	50%

- Consulta Externa

Para 2022, o objetivo estratégico é a melhoria do atendimento em geral, melhoria dos circuitos de circulação de doentes, minimizando os cruzamentos e consequentemente os riscos de infeção, a receção e comunicação com o doente. Consolidação da política já adotada desde 2019, no que à qualidade e celeridade desejável das consultas, diz respeito.

No presente, as especialidades médicas e não médicas, existentes são Otorrinolaringologia, Oftalmologia, Ortopedia, Cirurgia Vascular, Cirurgia Geral, Urologia, Endocrinologia, Medicina Interna, Medicina Física e de Reabilitação, Psicologia, Nutrição e Clínica Geral.

Há a pretensão de introduzir mais especialidades como: Dermatologia, Neurologia, Psiquiatria, Ginecologia, Gastroenterologia, Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Radiologia de Intervenção.

- Farmácia Hospitalar

Este é o serviço que garante a terapêutica medicamentosa aos doentes, a eficácia, qualidade e segurança dos medicamentos administrados. Na sua constituição tem de ter um farmacêutico especializado na área, sendo que este, como a restante equipa, complementam/integram as equipas de cuidados de saúde.

Este sector é habitualmente aquele que mais consome valores orçamentais e o responsável deve estar sensibilizado e alinhado com a administração do hospital, para



esta questão, contribuindo para uma maior racionalização, eficácia do que é administrado e consequente redução de custos.

Objetivos	Meta
Reduzir medicação fora do prazo de validade	10%
Maior controlo de validade/conservação do material clínico	mensal
Controlo eficaz de stocks mínimos e máximos por serviço	semanal
Optimizar a unidade e os kits cirúrgicos medicamentosos	5%
Revisão anual de fornecedores no que diz respeito a preço, qualidade, tecnologia e condições de pagamento	10%

▪ Internamento de Descanso do Cuidador

Tal como nas outras áreas de atuação, também aqui se pretende oferecer um serviço assistencial de excelência (10 camas), com a preocupação latente de melhoria contínua dos cuidados de saúde prestados, a satisfação dos utentes e o cumprimento do objetivo principal da procura, a obtenção de ganhos em saúde, enquanto não podem regressar aos seus domicílios.

A importância deste serviço é facilmente comprovada pela procura constante tanto de privados como até de outros hospitais para libertação de camas.

Objetivos	Meta
Promoção do serviço no site, redes sociais e jornais locais	60%
Reduzir situações de risco, como quedas e infeções	90%
Enfoque nos cuidados de saúde ao utente, de forma a minimizar o impacto do internamento e maximizar o conforto, face à situação clínica	90%
Revisão e criação de protocolos de atuação com vista à melhoria do serviço assistencial sustentado pelas normas da DGS, publicadas	70%

▪ Internamento Cirúrgico

Para 2022 há uma clara intenção de dar continuidade aos objetivos traçados, tanto em matéria assistencial, como no processo de qualidade (SINAS) que se encontra a decorrer, que tem considerado este, nos últimos dois anos no *ranking* dos prestadores de saúde, como um serviço de excelência (conforto das instalações, protocolos medicamentosos, processo clínico completo, tanto pelos clínicos como pela enfermagem, etc). Pretende-se incrementar mais camas, para com isso aumentar a capacidade instalada.



Objetivos	Meta
Preparação e esclarecimento atempado do utente (pré cirurgico), relativo à desinfeção e tomas de medicação após ato cirurgico, assim como os cuidados a ter	90%
Reduzir situações de risco, como quedas e infeções	90%
Enfoque nos cuidados de saúde ao utente, de forma a minimizar o impacto do internamento e maximizar o conforto, face à situação clinica	90%
Manter procedimentos pós alta para assim saber do estado do utente com contacto telefonico ou pessoal se for necessario	90%
Assegurar a atualização das equipas envolvidas neste serviço, para as diversas especialidades cirurgicas, num processo continuo de desenvolvimento profissional	80%

▪ Medicina Física de Reabilitação

Esta área de trabalho, talvez seja de todas, a que mais tempo levou a retomar a normalidade, por consequência do COVID-19. O número de tratamentos por dia baixou consideravelmente. A hidroterapia, apenas foi reaberta o mês passado, com todas as cautelas, por ser um meio húmido e quente, propenso a maiores possibilidades de infeção. Este serviço, é talvez de todos os que integram esta Unidade Hospitalar, o que mais resiliente e proativo foi, para minimizar o impacto da pandemia dos seus doentes, quer no contexto de ambulatório quer no contexto de internamento.

A extensão da produção assistencial às nossas ERPI, também obrigou a um recálculo e esforço adicional, por parte de toda a equipa. O desafio para 2022, será aumentar o horário de atendimento diário, para colmatar a diminuição da lista de espera que se encontra neste momento em mais de 100 doentes. A falta de espaço e a necessidade de darmos azo à “imaginação” encontrando novas salas de tratamento adequadas ao serviço, também será para o próximo ano um objetivo prioritário. A terapia da fala, terapia ocupacional e o tratamento da incontinência urinário também são áreas a ser incrementadas.

▪ Meios Complementares de Diagnóstico

○ Imagiologia

Para 2022, além do serviço de RX que se encontra em funcionamento as 24h, 365 dias ano, prevê-se incrementar o número de exames realizados, tanto no que concerne às ecografias, como mamografias e *dopplers*. Este serviço tem um potencial considerável para o doente que nos chega dos cuidados primários, assim como para a produção interna assistencial do Hospital. O objetivo mais preponderante para 2022 neste serviço, prende-se com a aquisição de um TAC, para que assim se possa completar a integração de



praticamente todos os MCDT, habitualmente solicitadas pelo SNS, Seguradoras, Subsistemas e Privado Social.

Objetivos	Meta
Aumentar o nº de exames realizados	45%
Diminuir em todos os turnos a entrega dos exames	80%
Alargar o estudo dos exames realizados no serviço	5%
Ajudar a diminuir a lista de espera em ecografia em outros hospitais.	50%

○ Análises Clínicas

Este é um serviço (posto de colheita) em parceria com o reputado laboratório UNILABS, que se encontra aquém da capacidade instalada existente e que necessita em 2022 uma agressiva promoção do serviço. O *layout* atual deste serviço no HSJF, também não ajuda na captação de mais utentes, tendo por isso que se repensar a sua localização.

Objetivos	Meta
Aumentar o nº de exames realizados	60%
Promover o serviço de forma continua	mensal
Alargar o estudo dos exames realizados no serviço	5%

▪ Serviço de Urgência Básica (SUB)

Este serviço encontra-se aberto 24h por dia, 365 dias por ano. É indiscutivelmente um serviço prioritário para a população em geral, uma vez que filtra muitas das urgências que sem a sua existência seriam drenadas para o Hospital Senhora da Oliveira em Guimarães.

No contrato com a ARS Norte, I.P., o serviço é tendencialmente gratuito, tendo o utente apenas que pagar a taxa moderadora do episódio. Mas, este serviço, também serve outros parceiros, que se dirigem aqui para atos de enfermagem quando os serviços de cuidados primários se encontram encerrados.



Objetivos	Meta
Reduzir medicação fora do prazo de validade	10%
Maior controlo de validade/conservação do material clínico	mensal
Controlo eficaz de stocks mínimos e máximos por serviço	semanal
Optimizar a unidose e os kits cirurgicos medicamentosos	5%
Revisão anual de fornecedores no que diz respeito a preço, qualidade, tecnologia e condições de pagamento	10%

▪ Unidade de Cuidados Continuados

A rede de cuidados continuados abrange três tipologias: convalescença, média duração e longa duração. A atual unidade no HSFF é de tipologia Convalescença, com uma capacidade instalada de 27 camas. Para 2022, objetiva-se de forma genérica que o serviço tenha uma avaliação de nível muito bom, otimizando recursos, *know-how* e racionalização de custos, evitando assim o desperdício.

Objetivos	Meta
Redução de situações de risco, como quedas e infeções	90%
Zelo na manutenção do conforto das instalações e fomentação de um ambiente controlado	mensal
Consolidação das normas existentes e obrigatórias para esta tipologia e acompanhamento das actualizações	90%
Disponibilizar acções de formação que optimizem o desempenho dos RH	60%
Redução de gastos em consumíveis em comparação com anterior período hómologo	3%



5.2.4. Setor Comum à Instituição

5.2.4.1 Departamento dos Serviços Jurídicos, RH e Formação

O Departamento de Serviços Jurídicos, Recursos Humanos e Formação tem como objetivo primordial para o ano de 2022 a implementação do processo da Avaliação de Desempenho dos Colaboradores, iniciado e desenvolvido durante o ano de 2021. Com esta implementação pretende-se o acompanhamento e monitorização do processo de recrutamento e a consequente integração do funcionário, averiguando-se a rápida e eficaz adaptação ao local de trabalho e ao serviço para o qual foi contratado.

Em 2022 iremos ainda proceder à elaboração e aplicação do Manual de Funções e do Manual de Acolhimento dos Colaboradores, de modo a reforçarmos a cultura organizacional e a conduta dos funcionários, procurando-se alcançar melhor resultados e elevando-se a motivação e empenho dos mesmos.

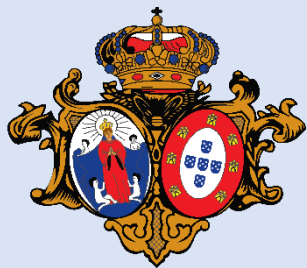
Na senda por Recursos Humanos cada vez mais qualificados, queremos aumentar o tempo despendido em ações de formação, quer interna, quer externa, promovendo-se a polivalência e entreajuda, a ampliação e diversificação das tarefas realizadas, bem como os conhecimentos das diversas áreas de atuação na nossa Instituição.

O Departamento de Serviços Jurídicos, Recursos Humanos e Formação continuará a desafiar-se, incrementando, mais ainda, as Candidaturas a Apoios Financeiros de carácter público.

A assistência jurídica aos estabelecimentos, departamentos e serviços continuará em foco, perpetrando-se o trabalho de atualização de Regulamentos Internos e a elaboração de outros necessários para o quotidiano da Instituição.

Ao nível digital, o intuito fundamental é que os funcionários se familiarizem com a utilização da aplicação digital RISI, facilitando, desta forma, a comunicação entre as diversas hierarquias e aumentando a eficácia das respostas e *feedback* sobre pedidos efetuados.

Procuraremos, ainda, criar estratégias e implementar medidas que reduzam o absentismo e aumentem a motivação dos nossos Colaboradores, gerindo-se de forma sustentável e equilibrada o nosso Capital Humano, uma vez que este é um recurso fundamental à nossa atuação.



SANTA CASA
MISERICORDIA
FAFE

PLANO

ORÇAMENTO

2022

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE FAFE

RUA DOS COMBATENTES DA GRANDE GUERRA, N.º 174

4820-250 FAFE



6. PLANO DE ORÇAMENTO PARA 2022

O presente orçamento prevê, para efeitos de despesa corrente, uma verba que ascende a **onze milhões, quinhentos e dezassete mil, setecentos e oitenta e oito euros e oitenta e nove cêntimos** e uma receita corrente total de **onze milhões, quinhentos e dezassete mil, setecentos e oitenta e oito euros e oitenta e nove cêntimos**. No que concerne ao investimento o valor previsto considerado no orçamento é de **oitocentos mil euros**.

O orçamento agora apresentado visa a melhoria da sustentabilidade económica da Santa Casa Misericórdia de Fafe estando este objetivo maioritariamente alicerçado numa gestão que se pretende mais eficiente dos recursos existentes. A cobertura financeira dos compromissos constantes do presente orçamento encontra-se assegurada, essencialmente, por receitas de carácter recorrente.

É convicção da Mesa Administrativa que este é um orçamento que dotará a Santa Casa da Misericórdia de Fafe dos instrumentos que lhe permitem assegurar a continuidade da sua intervenção no apoio aos idosos, na educação e na saúde.

Após análise pela Mesa Administrativa, o orçamento para o exercício de 2022, foi aprovado por unanimidade em 26 de novembro de 2021, tendo sido igualmente decidido submetê-lo à Assembleia Geral para posterior apreciação e aprovação.



6.1. Orçamento para 2022

ORÇAMENTO PARA A GESTÃO CORRENTE				
	VALORES EM EUROS		VALORES EM EUROS	
<u>Receitas</u>	2021	%	2022	%
72 - Prestações de Serviços	7.768.677,15	70,59	8.016.022,32	69,60
74 - Trabalhos para a própria empresa	213.408,29	1,94	208.808,38	1,81
75 - Subsídios, doações e legados à exploração	2.734.053,69	24,84	2.993.443,92	25,99
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	289.668,36	2,63	299.514,27	2,60
79 - Rendimentos e ganhos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
	11.005.807,49	100,00	11.517.788,89	100,00
	VALORES EM EUROS		VALORES EM EUROS	
<u>Despesas</u>	2021	%	2022	%
61 - Custo Merc. Vend. Matérias Consumidas	1.093.320,44	9,93	1.091.293,21	9,47
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	2.261.631,75	20,55	2.769.156,94	24,04
63 - Gastos com o Pessoal	7.024.658,31	63,83	6.992.037,68	60,71
64 - Gastos de depreciação e de amortização	408.299,87	3,71	468.838,80	4,07
68 - Outros Gastos e perdas	217.465,71	1,98	195.354,18	1,70
69 - Gastos e perdas de Financiamento	431,41	0,00	1.108,08	0,01
	11.005.807,49	100,00	11.517.788,89	100,00

ORÇAMENTO PARA INVESTIMENTO				
	VALORES EM EUROS		VALORES EM EUROS	
<u>Receitas</u>	2021	%	2022	%
Venda de Terrenos	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Património	0,00	0,00	600.000,00	75,00
Fundos da Instituição	125.000,00	32,89	0,00	0,00
PRR	0,00	0,00	200.000,00	25,00
Candidatura de Fundos	255.000,00	67,11	0,00	0,00
	380.000,00	100,00	800.000,00	100,00
	VALORES EM EUROS		VALORES EM EUROS	
<u>Investimento</u>	2021	%	2022	%
Edifícios e Outras Construções	300.000,00	78,95	450.000,00	56,25
Equipamento Transporte	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamento Básico	50.000,00	13,16	300.000,00	37,50
Equipamento Administrativo	5.000,00	1,32	0,00	0,00
Equipamento Informático	20.000,00	5,26	48.000,00	6,00
Ferramentas e Utensílios	5.000,00	1,32	2.000,00	0,25
Outras Imobilizações	0,00	0,00	0,00	0,00
Outro Equipamento	0,00	0,00	0,00	0,00
	380.000,00	100,00	800.000,00	100,00

Total das Receitas	11.385.807,49		12.317.788,89
Total das Despesas	11.385.807,49		12.317.788,89
Resultado	0,00		0,00

**6.2. Conta de Exploração Previsional – Gastos 2022 SNC – ESNL**

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	GASTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
6	GASTOS.....	11.517.788,89	11.517.788,89	959.815,74
61	Custo dos inventários vendidos e das matérias cons.....	1.091.293,21	1.091.293,21	90.941,10
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo.....	1.091.293,21	1.091.293,21	90.941,10
6121	MATÉRIAS PRIMAS.....	337.622,76	337.622,76	28.135,23
61211	Generos Alimentares.....	337.622,76	337.622,76	28.135,23
612111	Géneros Alimentares - Isento.....	3.404,24	3.404,24	283,69
612112	Géneros Alimentares - Taxa 6%.....	298.943,46	298.943,46	24.911,96
612113	Géneros Alimentares - Taxa 13%.....	4.950,77	4.950,77	412,56
612114	Géneros Alimentares - Taxa 23%.....	30.324,29	30.324,29	2.527,02
6122	MATÉRIAS SUBSIDIÁRIAS.....	736.930,42	736.930,42	61.410,87
61221	...Material Clínico.....	501.048,76	501.048,76	41.754,06
61222	...Material Hoteleiro.....	93.601,82	93.601,82	7.800,15
61223	...Medicamentos.....	97.337,62	97.337,62	8.111,47
61229	...Outro Material.....	44.942,22	44.942,22	3.745,19
6123	MATERIAIS DIVERSOS.....	16.740,03	16.740,03	1.395,00
62	Fornecimentos e serviços externos.....	2.769.156,94	2.769.156,94	230.763,08
622	Serviços especializados.....	1.816.589,06	1.816.589,06	151.382,42
6221	Trabalhos especializados.....	1.107.375,45	1.107.375,45	92.281,29
6222	Publicidade e propaganda.....	744,65	744,65	62,05
6223	Vigilância e segurança.....	2.429,53	2.429,53	202,46
6224	Honorários.....	639.928,66	639.928,66	53.327,39
62241	...Honorários - Isentos.....	639.928,66	639.928,66	53.327,39
6226	Conservação e reparação.....	61.272,07	61.272,07	5.106,01
62261	...Conservação e Rep. Equipamentos.....	42.370,50	42.370,50	3.530,88
62262	...Conservação Rep. Imóveis.....	1.573,54	1.573,54	131,13
62263	...Conservação Rep. Outros.....	26,62	26,62	2,22
62264	...Conservação Rep. Automoveis.....	17.301,41	17.301,41	1.441,78
6227	...Serviços Bancários.....	4.838,70	4.838,70	403,23
623	Materiais.....	27.767,12	27.767,12	2.313,93
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido.....	23.480,43	23.480,43	1.956,70
6232	Livros e documentação técnica.....	493,56	493,56	41,13
6233	Material de escritório.....	1.285,63	1.285,63	107,14
6238	Outros.....	2.507,50	2.507,50	208,96
62381	...Material Didático.....	342,44	342,44	28,54
62382	...Jornais e Revistas Inform. Geral.....	2.165,06	2.165,06	180,42
624	Energia e fluidos.....	674.118,99	674.118,99	56.176,58
6241	Electricidade.....	211.317,94	211.317,94	17.609,83
6242	Combustíveis.....	16.955,90	16.955,90	1.412,99
62421	...Gasóleo.....	16.955,90	16.955,90	1.412,99
6243	Água.....	63.576,99	63.576,99	5.298,08
6248	Outros.....	382.268,16	382.268,16	31.855,68
625	Deslocações, estadas e transportes.....	49.704,38	49.704,38	4.142,03
6251	Deslocações e estadas.....	49.704,38	49.704,38	4.142,03
62511	...Deslocações e Estadas Pessoal.....	1.205,57	1.205,57	100,46
62512	...Desloc. e Estadas Utentes.....	48.498,81	48.498,81	4.041,57
626	Serviços diversos.....	200.977,39	200.977,39	16.748,12
6261	Rendas e alugueres.....	1.210,88	1.210,88	100,91
62613	Aluguer Equipamento.....	1.210,88	1.210,88	100,91
6262	Comunicação.....	30.012,36	30.012,36	2.501,03
62621	...Telefone.....	8.354,74	8.354,74	696,23
62622	...Correio.....	6.309,15	6.309,15	525,76



6.2. Conta de Exploração Previsional – Gastos 2022 SNC – ESNL (continuação)

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	GASTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
62623	...Telemóveis.....	4.881,80	4.881,80	406,82
62624	...Internet.....	5.527,68	5.527,68	460,64
62629	...Outros.....	4.938,99	4.938,99	411,58
6263	Seguros.....	31.088,82	31.088,82	2.590,74
62631	...Seguros Viaturas.....	6.109,65	6.109,65	509,14
62634	...Seguros de Acidentes Pessoais.....	980,04	980,04	81,67
62636	...Seguros Multirriscos Empresas.....	21.647,18	21.647,18	1.803,93
62637	Seguro Escolar.....	2.351,95	2.351,95	196,00
6265	Contencioso e notariado.....	2.539,90	2.539,90	211,66
6267	Limpeza, higiene e conforto.....	10.946,23	10.946,23	912,19
6268	Outros serviços.....	125.179,20	125.179,20	10.431,60
626801	...Portagens.....	848,70	848,70	70,73
626804	...Taxa de Prestação de Serviços.....	48.491,46	48.491,46	4.040,96
626807	...Condomínio.....	568,41	568,41	47,37
62683	...Encargos de saúde com utentes.....	71.530,70	71.530,70	5.960,89
62684	...Vestuário e calçado de utentes.....	1.574,45	1.574,45	131,20
626899	...Diversos Fornec. Serviços.....	2.165,48	2.165,48	180,46
63	Gastos com o Pessoal.....	6.992.037,68	6.992.037,68	582.669,81
632	Remunerações do pessoal.....	5.785.025,56	5.785.025,56	482.085,46
6321	Remunerações Certas.....	5.011.912,46	5.011.912,46	417.659,37
63212	Remunerações do Pessoal.....	5.011.912,46	5.011.912,46	417.659,37
632121	...R.P. - Vencimento.....	4.295.924,62	4.295.924,62	357.993,72
632122	...R.P.- Subsídio de Férias.....	357.993,92	357.993,92	29.832,83
632123	...R.P. - Subsídio de Natal.....	357.993,92	357.993,92	29.832,83
6322	Remunerações Adicionais.....	773.113,10	773.113,10	64.426,09
6322091	ISENÇÃO DE HORÁRIOS.....	10.266,69	10.266,69	855,56
63220911	Isenção de horários.....	10.266,69	10.266,69	855,56
6322092	COMISSÕES.....	6.112,00	6.112,00	509,33
63220921	Comissão de Serviço.....	6.112,00	6.112,00	509,33
63221	SUBSÍDIOS DE ALIMENTAÇÃO.....	398.574,76	398.574,76	33.214,56
632212	...S.A. - Pessoal.....	398.574,76	398.574,76	33.214,56
63223	SUBSÍDIO TRABALHO AO DOMINGO.....	69.328,33	69.328,33	5.777,36
632232	...S.T.D. - Pessoal.....	69.328,33	69.328,33	5.777,36
63224	SUBSÍDIO NOCTURNO.....	156.689,75	156.689,75	13.057,48
632242	...S.N. - Pessoal.....	156.689,75	156.689,75	13.057,48
63225	AJUDAS DE CUSTO.....	58,51	58,51	4,88
632252	...A.C. - Pessoal.....	58,51	58,51	4,88
63226	ABONO PARA FALHAS.....	1.324,79	1.324,79	110,40
632262	...A.F. - Pessoal.....	1.324,79	1.324,79	110,40
63228	Outros Pessoal.....	130.758,27	130.758,27	10.896,52
632281	Susbsídio de Direcção.....	2.635,47	2.635,47	219,62
632282	Outros - Pessoal.....	120.955,13	120.955,13	10.079,59
632283	Prémio de Assiduidade.....	5.044,52	5.044,52	420,38
632284	Abonos de Família.....	1.769,28	1.769,28	147,44
6322841	Abono Família 1º Escalão.....	439,20	439,20	36,60
6322843	Abono Família 3º Escalão.....	1.330,08	1.330,08	110,84
632287	Adicional de 2%.....	353,87	353,87	29,49
635	Encargos sobre remunerações.....	1.154.932,87	1.154.932,87	96.244,41
6351	...Enc. S.Social 20,4%.....	115,35	115,35	9,61
6352	Encargos sobre remunerações - Pessoal.....	907.173,34	907.173,34	75.597,78
6355	CGA - Caixa Geral de Aposentações.....	246.312,75	246.312,75	20.526,06



6.2. Conta de Exploração Previsional – Gastos 2022 SNC – ESNL (continuação)

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	GASTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
6357	Fundos de Garantia de Compensação do Trabalho.....	1.331,43	1.331,43	110,95
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profiss.....	51.516,58	51.516,58	4.293,05
6361	...Seg. Acidentes de Trabalho.....	51.516,58	51.516,58	4.293,05
638	Outros gastos com o pessoal.....	562,67	562,67	46,89
6382	... Formação.....	562,67	562,67	46,89
64	Gastos de depreciação e de amortização.....	468.838,80	468.838,80	39.069,90
642	Activos fixos tangíveis.....	468.838,80	468.838,80	39.069,90
6422	EDIFICIOS E OUTRAS CONSTRUÇÕES.....	297.036,83	297.036,83	24.753,07
64221	...Edifícios.....	292.864,33	292.864,33	24.405,36
64227	...Instalações de Captação Àguas.....	185,87	185,87	15,49
64228	...Cemitérios e Mausoléus.....	124,71	124,71	10,39
64229	...Outros.....	3.861,92	3.861,92	321,83
6423	EQUIPAMENTO BÁSICO.....	118.355,97	118.355,97	9.863,00
64231	...Equip. Alojamento Utentes.....	5.807,40	5.807,40	483,95
64232	...Equip. Médico-Hospital e Reeduca.....	112.548,57	112.548,57	9.379,05
6424	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE.....	12.252,96	12.252,96	1.021,08
64241	...Veículos Ligeiros.....	4.380,00	4.380,00	365,00
64243	...Veículos Pesados.....	7.872,96	7.872,96	656,08
6425	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS.....	15.029,22	15.029,22	1.252,44
64259	...Outras.....	15.029,22	15.029,22	1.252,44
6426	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO.....	26.163,82	26.163,82	2.180,32
64261	...Mobiliário e Utensílios Administ.....	145,05	145,05	12,09
64264	...Equip. Informático.....	25.637,57	25.637,57	2.136,46
64265	...Equip. Diverso.....	381,20	381,20	31,77
68	Outros gastos.....	195.354,18	195.354,18	16.279,52
681	Impostos.....	6.078,43	6.078,43	506,54
6813	Taxas.....	6.078,43	6.078,43	506,54
688	Outros.....	189.275,75	189.275,75	15.772,98
6881	Correcções relativas a períodos anteriores.....	0,00	0,00	0,00
6883	Quotizações.....	28.830,95	28.830,95	2.402,58
6888	Outros não especificados.....	160.444,80	160.444,80	13.370,40
68882	...Refeições.....	160.444,80	160.444,80	13.370,40
69	Gastos de financiamento.....	1.108,08	1.108,08	92,34
691	Juros suportados.....	1.108,08	1.108,08	92,34
6917	...Juros Contratos Loc. Financeira.....	94,10	94,10	7,84
6918	Outros juros.....	1.013,98	1.013,98	84,50



6.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2022 SNC – ESNL

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
7	RENDIMENTOS.....	11.517.788,89	11.517.788,89	959.815,74
72	Prestações de serviços.....	8.016.022,32	8.016.022,32	668.001,86
721	Quotas dos utilizadores, Matrículas e Mensalidades de U	8.014.843,67	8.014.843,67	667.903,64
7211	INFÂNCIA E JUVENTUDE.....	313.798,59	313.798,59	26.149,88
72111	...Creches.....	96.860,70	96.860,70	8.071,73
72112	...Jardins de Infância.....	134.489,08	134.489,08	11.207,42
72114	...Actividades de tempos livres.....	35.368,85	35.368,85	2.947,40
72119	...Outros.....	47.079,96	47.079,96	3.923,33
7212	FAMILIA E COMUNIDADE.....	107.377,71	107.377,71	8.948,14
72121	...Lares.....	95.549,19	95.549,19	7.962,43
72122	...Apoio Deficientes.....	11.828,52	11.828,52	985,71
7214	TERCEIRA IDADE.....	1.801.564,52	1.801.564,52	150.130,38
72141	...Lares.....	1.703.233,52	1.703.233,52	141.936,13
72142	...Centros de Dia.....	10.194,60	10.194,60	849,55
72143	...Apoio Domiciliário.....	88.136,40	88.136,40	7.344,70
7215	ÁREA DA SAÚDE.....	5.792.102,85	5.792.102,85	482.675,24
72151	Consulta Externa.....	52.647,54	52.647,54	4.387,30
7215101	Ce - Cirurgia Geral.....	8.170,88	8.170,88	680,91
72151011	Serviço Nacional de Saúde.....	457,33	457,33	38,11
721510112	Taxas Moderadoras.....	457,33	457,33	38,11
72151012	Seguradoras.....	1.208,29	1.208,29	100,69
721510121	Advancecare.....	348,64	348,64	29,05
721510122	Multicare.....	444,81	444,81	37,07
721510123	Medis.....	294,84	294,84	24,57
721510124	Medicare.....	120,00	120,00	10,00
72151013	Subsistemas.....	4.459,93	4.459,93	371,66
721510132	ADSE.....	4.459,93	4.459,93	371,66
72151014	Social.....	2.045,33	2.045,33	170,44
7215102	CE- Oftalmologia.....	24.032,62	24.032,62	2.002,72
72151021	Serviço Nacional de Saúde.....	722,60	722,60	60,22
721510212	Taxas Moderadoras.....	722,60	722,60	60,22
72151022	Seguradoras.....	4.214,90	4.214,90	351,24
721510221	Advancecare.....	1.644,45	1.644,45	137,04
721510222	Multicare.....	1.604,26	1.604,26	133,69
721510223	Medis.....	486,19	486,19	40,52
721510224	Medicare.....	480,00	480,00	40,00
72151023	Subsistemas.....	7.481,79	7.481,79	623,48
721510231	SAD GNR.....	21,28	21,28	1,77
721510232	ADSE.....	7.460,51	7.460,51	621,71
72151024	Social.....	11.613,33	11.613,33	967,78
7215103	CE- Ortopedia.....	9.275,72	9.275,72	772,98
72151031	Serviço Nacional de Saúde.....	307,99	307,99	25,67
721510312	Taxas Moderadoras.....	307,99	307,99	25,67
72151032	Seguradoras.....	2.268,65	2.268,65	189,05
721510321	Advancecare.....	1.543,45	1.543,45	128,62
721510322	Multicare.....	160,00	160,00	13,33
721510323	Medis.....	445,20	445,20	37,10
721510324	Medicare.....	120,00	120,00	10,00
72151033	Subsistemas.....	3.099,08	3.099,08	258,26
721510332	ADSE.....	3.099,08	3.099,08	258,26
72151034	Social.....	3.600,00	3.600,00	300,00



6.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2022 SNC – ESNL (continuação)

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
7215104	CE - Medicina Interna.....	179,50	179,50	14,96
72151043	Subsistemas.....	179,50	179,50	14,96
721510432	ADSE.....	179,50	179,50	14,96
7215105	CE - Cardiologia.....	1.073,20	1.073,20	89,43
72151052	Seguradoras.....	309,75	309,75	25,81
721510521	Advancecare.....	189,75	189,75	15,81
721510522	Multicare.....	40,00	40,00	3,33
721510524	Medicare.....	80,00	80,00	6,67
72151053	Subsistemas.....	330,12	330,12	27,51
721510532	ADSE.....	330,12	330,12	27,51
72151054	Social.....	433,33	433,33	36,11
7215109	CE- Otorrinolaringologia.....	3.769,70	3.769,70	314,14
72151091	Serviço Nacional de Saúde.....	174,67	174,67	14,56
721510912	Taxas Moderadoras.....	174,67	174,67	14,56
72151092	Seguradoras.....	362,25	362,25	30,19
721510921	Advancecare.....	258,75	258,75	21,56
721510922	Multicare.....	103,50	103,50	8,63
72151093	Subsistemas.....	1.239,45	1.239,45	103,29
721510932	ADSE.....	1.239,45	1.239,45	103,29
72151094	Social.....	1.993,33	1.993,33	166,11
721511	***Consultas Médicas.....	3.449,04	3.449,04	287,42
7215113	CE-Nutrição.....	80,00	80,00	6,67
72151134	Social.....	80,00	80,00	6,67
7215114	CE-Clinica Geral.....	657,12	657,12	54,76
72151143	Subsistemas.....	324,47	324,47	27,04
721511432	ADSE.....	324,47	324,47	27,04
72151144	Social.....	332,65	332,65	27,72
7215115	CE-Psicologia.....	379,24	379,24	31,60
72151153	Subsistemas.....	324,47	324,47	27,04
721511532	ADSE.....	324,47	324,47	27,04
72151154	Social.....	54,77	54,77	4,56
7215117	CE-Urologia.....	1.147,12	1.147,12	95,59
72151171	Serviço Nacional de Saúde.....	93,33	93,33	7,78
721511712	Taxas Moderadoras.....	93,33	93,33	7,78
72151172	Seguradoras.....	84,00	84,00	7,00
721511722	Multicare.....	84,00	84,00	7,00
72151173	Subsistemas.....	189,79	189,79	15,82
721511732	ADSE.....	189,79	189,79	15,82
72151174	Social.....	780,00	780,00	65,00
7215118	CE- Cirurgia Vascular.....	626,21	626,21	52,18
72151181	Serviço Nacional de Saúde.....	84,37	84,37	7,03
721511812	Taxas Moderadoras.....	84,37	84,37	7,03
72151183	Subsistemas.....	368,51	368,51	30,71
721511832	ADSE.....	368,51	368,51	30,71
72151184	Social.....	173,33	173,33	14,44
7215119	CE- Endocrinologia.....	559,35	559,35	46,61
72151192	Seguradoras.....	24,81	24,81	2,07
721511923	Medis.....	24,81	24,81	2,07
72151193	Subsistemas.....	37,95	37,95	3,16
721511932	ADSE.....	37,95	37,95	3,16
72151194	Social.....	496,59	496,59	41,38



6.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2022 SNC – ESNL (continuação)

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
7215120	Serviços de Enfermagem.....	2.696,88	2.696,88	224,74
72152	Bloco Operatório.....	441.159,31	441.159,31	36.763,28
721521	Cirurgia Geral.....	22.271,50	22.271,50	1.855,96
7215211	Serviço Nacional de Saúde.....	2.324,54	2.324,54	193,71
72152112	SIGIC.....	2.324,54	2.324,54	193,71
7215212	Seguradoras.....	2.613,33	2.613,33	217,78
72152122	Multicare.....	373,33	373,33	31,11
72152123	MÉDIS.....	2.240,00	2.240,00	186,67
7215213	Subsistemas.....	2.808,96	2.808,96	234,08
72152132	ADSE.....	2.808,96	2.808,96	234,08
7215214	Social.....	14.524,67	14.524,67	1.210,39
721522	Oftalmologia.....	136.203,85	136.203,85	11.350,32
7215221	Serviço Nacional de Saúde.....	12.270,79	12.270,79	1.022,57
72152212	SIGIC.....	12.270,79	12.270,79	1.022,57
7215222	Seguradoras.....	6.449,33	6.449,33	537,44
72152221	Advancecare.....	921,33	921,33	76,78
72152223	Medis.....	5.528,00	5.528,00	460,67
7215223	Subsistemas.....	91.154,41	91.154,41	7.596,20
72152232	ADSE.....	91.154,41	91.154,41	7.596,20
7215224	Social.....	26.329,32	26.329,32	2.194,11
721523	Ortopedia.....	43.218,54	43.218,54	3.601,55
7215231	Serviço Nacional de Saúde.....	35.423,77	35.423,77	2.951,98
72152312	SIGIC.....	35.423,77	35.423,77	2.951,98
7215232	Seguradoras.....	2.240,00	2.240,00	186,67
72152321	Advancecare.....	320,00	320,00	26,67
72152322	Multicare.....	1.920,00	1.920,00	160,00
7215233	Subsistemas.....	3.908,10	3.908,10	325,68
72152332	ADSE.....	3.908,10	3.908,10	325,68
7215234	Social.....	1.646,67	1.646,67	137,22
721524	Otorrino.....	13.998,55	13.998,55	1.166,55
7215241	Serviço Nacional de Saúde.....	13.998,55	13.998,55	1.166,55
72152412	SIGIC.....	13.998,55	13.998,55	1.166,55
721525	Ginecologia.....	107.818,20	107.818,20	8.984,85
7215255	Contrato Hospital de Braga.....	107.818,20	107.818,20	8.984,85
721526	Urologia.....	117.648,67	117.648,67	9.804,06
7215262	Seguradoras.....	560,00	560,00	46,67
72152623	Medis.....	560,00	560,00	46,67
7215263	Subsistemas.....	2.818,27	2.818,27	234,86
72152632	ADSE.....	2.818,27	2.818,27	234,86
7215264	Social.....	9.230,00	9.230,00	769,17
7215265	Contrato Hospital de Braga.....	105.040,40	105.040,40	8.753,37
72153	Urgências.....	170.147,29	170.147,29	14.178,94
721532	Taxas Moderadoras.....	99.736,00	99.736,00	8.311,33
721533	Sinistros.....	34.600,70	34.600,70	2.883,39
721534	Social.....	5.144,11	5.144,11	428,68
721535	Cartões Europeus.....	30.666,48	30.666,48	2.555,54
72154	MCDT.....	497.972,43	497.972,43	41.497,70
721540	MCDT.....	497.972,43	497.972,43	41.497,70
7215401	Imagiologia.....	51.902,00	51.902,00	4.325,17
72154011	Imagiologia - Convenção.....	28.608,64	28.608,64	2.384,05
72154012	Taxas Moderadoras.....	3.631,04	3.631,04	302,59



6.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2022 SNC – ESNL (continuação)

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
721540121	Taxas moderadoras - Convenção.....	960,19	960,19	80,02
721540122	Taxas moderadoras - Consulta.....	91,05	91,05	7,59
721540123	Taxas moderadoras - Urgência.....	2.579,80	2.579,80	214,98
72154014	Imagiologia - Subsistemas.....	1.955,63	1.955,63	162,97
721540142	ADSE.....	1.955,63	1.955,63	162,97
72154015	Social.....	17.706,69	17.706,69	1.475,56
7215402	MFR.....	444.917,99	444.917,99	37.076,50
72154021	MFR - Convenção.....	434.201,72	434.201,72	36.183,48
72154022	Taxas Moderadoras.....	3.918,05	3.918,05	326,50
721540221	Taxas Moderadoras - Convenção.....	3.918,05	3.918,05	326,50
72154024	MFR - Subsistemas.....	6.217,55	6.217,55	518,13
721540242	ADSE.....	6.217,55	6.217,55	518,13
72154025	Social.....	580,67	580,67	48,39
7215403	MCDTs.....	1.152,44	1.152,44	96,04
72154031	Taxas Moderadoras.....	42,13	42,13	3,51
72154032	Taxas moderadoras - consulta.....	685,11	685,11	57,09
72154033	Taxas Moderadoras - Urgência.....	425,20	425,20	35,43
72155	Gastroenterologia.....	33.830,16	33.830,16	2.819,18
721551	Gastroenterologia - SHS.....	33.374,51	33.374,51	2.781,21
721552	ADSE.....	455,65	455,65	37,97
72156	Internamento.....	1.103.890,76	1.103.890,76	91.990,90
721561	CCI.....	1.043.952,97	1.043.952,97	86.996,08
721562	Camas de retaguarda.....	40.704,00	40.704,00	3.392,00
721564	Internamento Social.....	1.090,67	1.090,67	90,89
721565	ADSE.....	18.143,12	18.143,12	1.511,93
72157	Análises Clínicas.....	26.089,31	26.089,31	2.174,11
72158	Aluguer de Bloco.....	2.033,33	2.033,33	169,44
72159	ARS.....	3.464.332,72	3.464.332,72	288.694,39
721591	Acordo de Cooperação.....	3.464.332,72	3.464.332,72	288.694,39
722	Quotizações e jóias.....	1.178,65	1.178,65	98,22
74	Trabalhos para a própria entidade.....	208.808,38	208.808,38	17.400,70
748	Para Autoconsumos.....	208.808,38	208.808,38	17.400,70
7481	...Refeições.....	160.444,80	160.444,80	13.370,40
7483	...Sector Agrícola.....	1.057,96	1.057,96	88,16
7484	...Transportes.....	47.305,62	47.305,62	3.942,14
75	Subsídios, doações e legados à exploração.....	2.993.443,92	2.993.443,92	249.453,66
751	Subsídios das Entidades Públicas.....	2.993.443,92	2.993.443,92	249.453,66
7511	ISS, IP - Centro Distrital.....	2.869.656,15	2.869.656,15	239.138,01
75111	INFÂNCIA E JUVENTUDE.....	838.271,50	838.271,50	69.855,96
7511111	...Creches.....	402.979,16	402.979,16	33.581,60
7511113	...Jardins de Infância.....	351.237,08	351.237,08	29.269,76
7511114	Creches - gratuidade.....	29.097,66	29.097,66	2.424,81
7511115	...Centros Activ. Tempos Livres.....	54.957,60	54.957,60	4.579,80
75112	FAMILIA E COMUNIDADE.....	526.173,81	526.173,81	43.847,82
7511211	Lar Residencial.....	394.914,61	394.914,61	32.909,55
7511214	Cantina Social.....	10.940,00	10.940,00	911,67
7511218	...Apoio Deficiente.....	120.319,20	120.319,20	10.026,60
75114	TERCEIRA IDADE.....	1.505.210,84	1.505.210,84	125.434,24
7511411	...Lares.....	1.251.631,55	1.251.631,55	104.302,63
7511412	...Centros de Dia.....	14.710,29	14.710,29	1.225,86
7511414	...Apoio Domiciliário.....	238.869,00	238.869,00	19.905,75



6.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2022 SNC – ESNL (continuação)

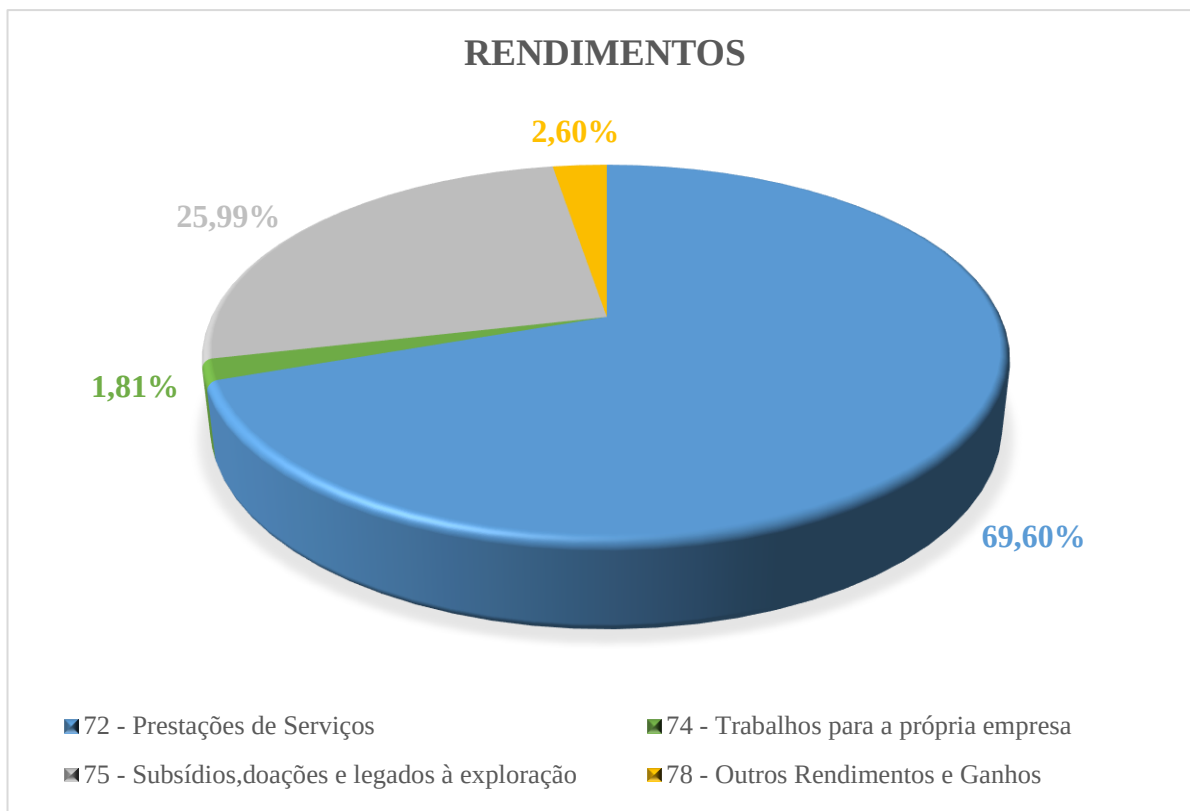
Moeda: Euros

Valores em Euros

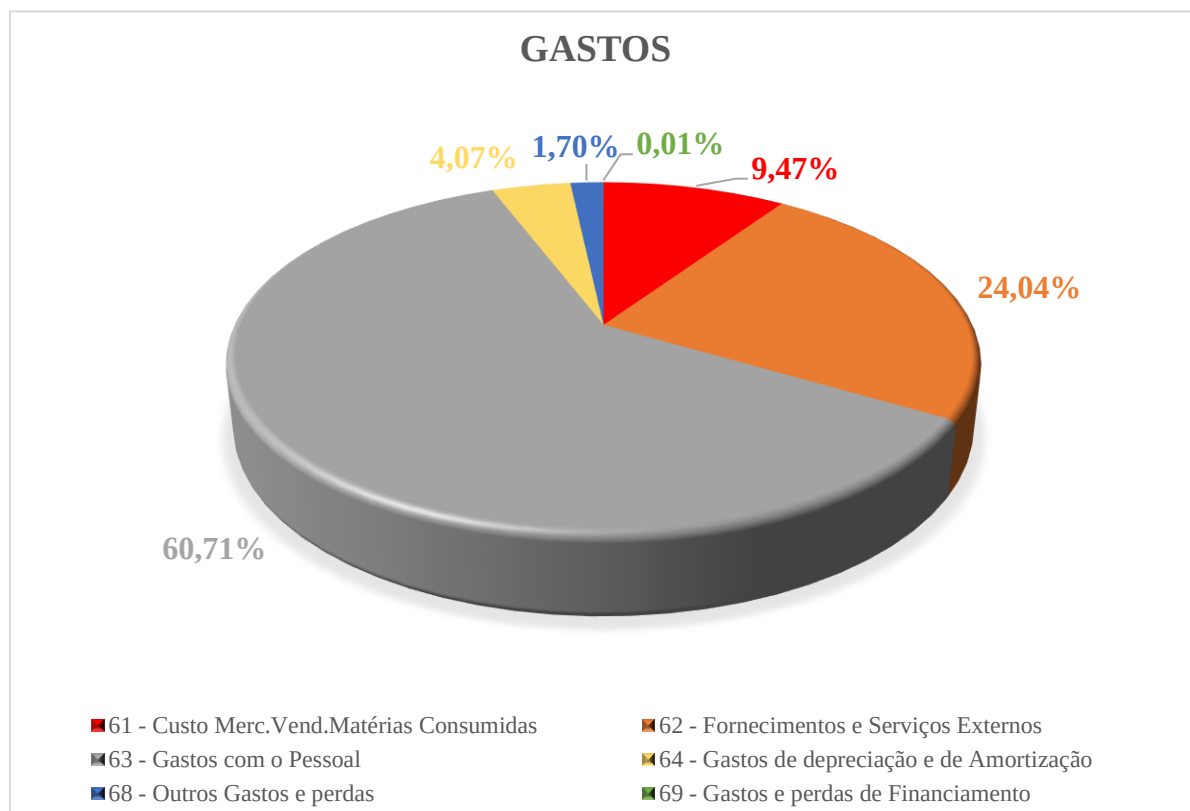
CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
75115	COVID - 19.....	0,00	0,00	0,00
7516	INST.EMP.FORM.PROFISSIONAL.....	123.787,77	123.787,77	10.315,65
75162	Inst. do Emprego e Formação Profissional,I.P.....	99.677,11	99.677,11	8.306,43
75164	Medidas incentivo Apoio inovação.....	24.110,66	24.110,66	2.009,22
78	Outros rendimentos.....	299.514,27	299.514,27	24.959,52
781	Rendimentos suplementares.....	36.609,19	36.609,19	3.050,77
7811	Serviços sociais.....	28.513,10	28.513,10	2.376,09
781101	...Receitas do Bar.....	14.137,45	14.137,45	1.178,12
781103	...Receitas de Sub. de Alimentação.....	14.375,65	14.375,65	1.197,97
7816	Outros rendimentos suplementares.....	8.096,09	8.096,09	674,67
78169	...Outros.....	8.096,09	8.096,09	674,67
782	Descontos de pronto pagamento obtidos.....	18.128,73	18.128,73	1.510,73
787	Rendimentos em investimentos não financei.....	244.776,35	244.776,35	20.398,03
7873	Rendas e outros rendimentos em propriedades de inv.....	244.776,35	244.776,35	20.398,03
78732	Edifícios e Outras Construções.....	244.776,35	244.776,35	20.398,03
787321	Rendas.....	244.776,35	244.776,35	20.398,03
788	Outros.....	0,00	0,00	0,00
7881	Correcções relativas a períodos anteriores.....	0,00	0,00	0,00
7889	DONATIVOS.....	0,00	0,00	0,00



6.4. Repartição dos Rendimentos

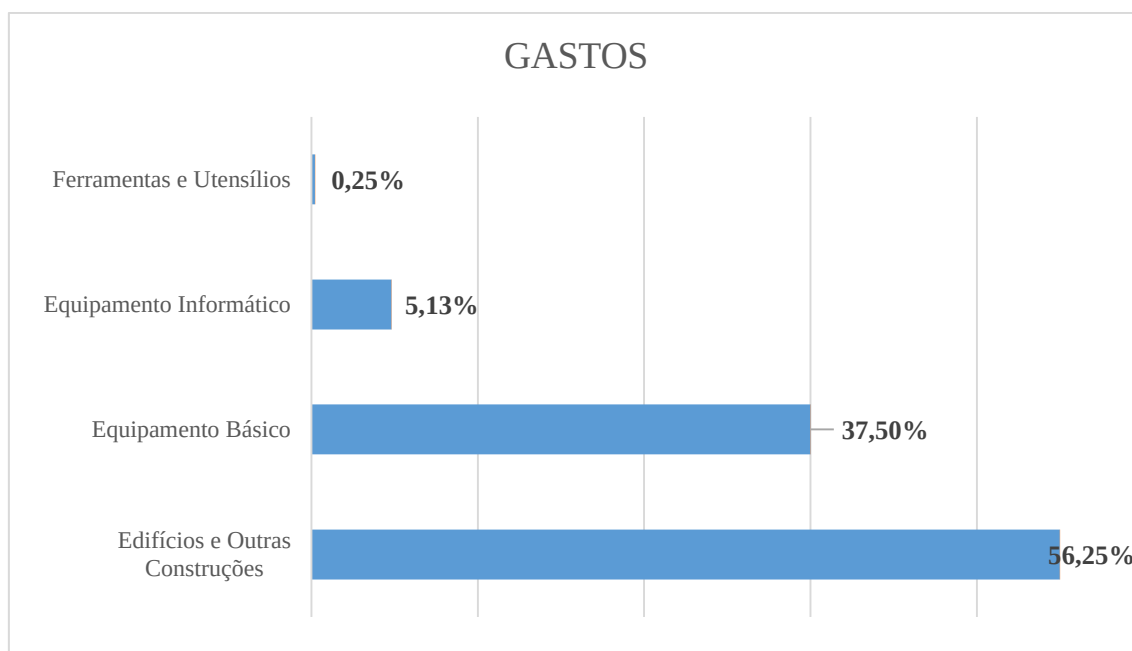
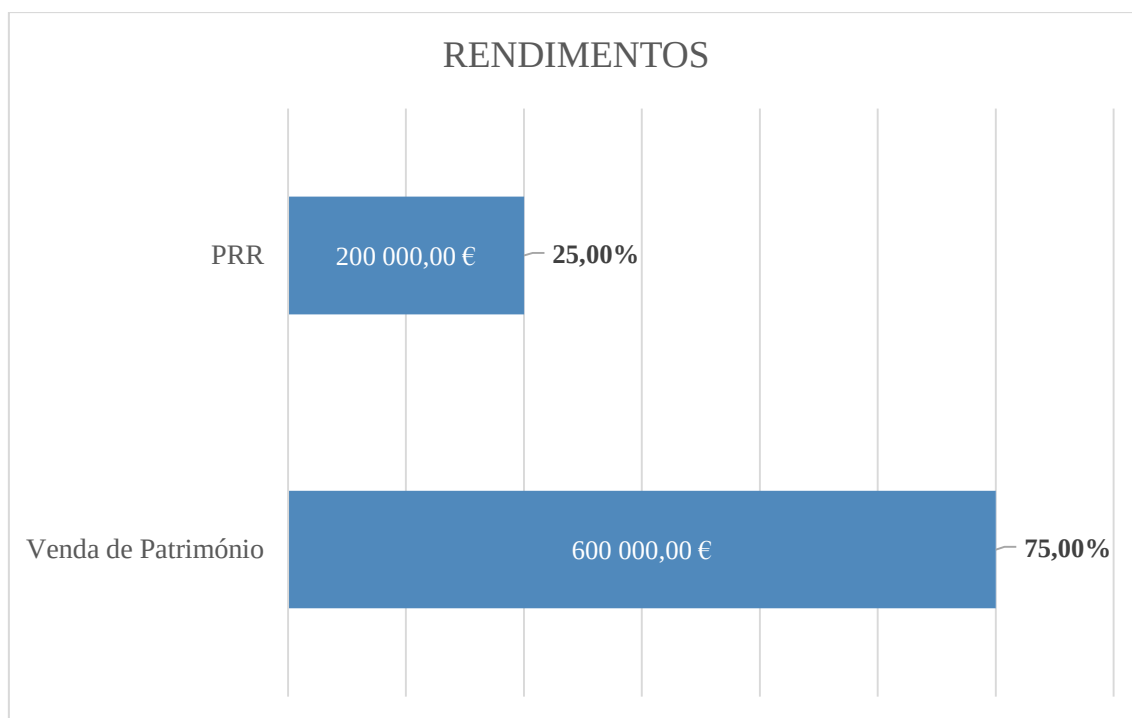


6.5. Repartição dos Gastos





6.6. Orçamento de Investimento





7. REFERÊNCIA FINAL

Neste Orçamento para 2022, como atrás ficou objetivamente documentado, a Santa Casa da Misericórdia de Fafe dá particular relevância ao investimento, por imperativos que decorrem da necessidade de requalificar alguns dos equipamentos de algumas das suas respostas sociais, bem como o Hospital. Este facto determina que tenhamos de recorrer a fundos estruturais, ou outros.

Apesar das exigências que este Plano de Atividades e Orçamento vai impor, a Mesa Administrativa entende que se trata de um documento assente em princípios sustentáveis e cautelosos, mas exequíveis, requerendo o apoio de todos os(as) irmãos(ãs) e colaboradores, no sentido da sua consecução.

Assim, como atrás foi referido, importa este orçamento, para o ano de 2022, uma despesa corrente de **doze milhões, trezentos e dezassete mil, setecentos e oitenta e oito euros e oitenta e nove cêntimos** e uma receita corrente de **doze milhões, trezentos e dezassete mil, setecentos e oitenta e oito euros e oitenta e nove cêntimos**. No que concerne ao investimento o valor previsto considerado no orçamento é de **oitocentos mil euros**.

Após apreciação pela Mesa Administrativa, em reunião de 26 de novembro de 2021, foi aprovado por unanimidade, tendo-se também decidido remete-lo para a Mesa da Assembleia Geral para posterior análise e aprovação.

Fafe, 26 de novembro de 2021

A Mesa Administrativa,

Vítor Manuel Monteiro Ferreira Leite

Joaquim Antunes Rodrigues

Ana Rita Moreira de Cima

Fernanda Emília Alves Araújo

José Pedro de Sousa Dantas



8. DELIBERAÇÃO DA ASSEMBLEIA

Submetido a votação, o Plano de Atividades e o Orçamento para 2022, foi
_____ em reunião
da Assembleia Geral de 11 de dezembro de 2021.

Fafe, 11 de dezembro de 2021.

A Mesa da Assembleia Geral,

Luís Manuel Gonçalves Marques Mendes

António Pinto Soares Peixoto

Maria da Conceição Oliveira Costa Castro