



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2021

**SANTA CASA DA  
MISERICÓRDIA DE FAFE**

RUA DOS COMBATENTES DA GRANDE GUERRA,

N.º 174

4820-250 FAFE

---





## ÍNDICE

1. Convocatória.....	i
2. Órgãos Sociais da Santa Casa da Misericórdia de Fafe.....	ii
3. Nota Introdutória .....	1
4. Plano de Atividades .....	3
4.1. Prioridades Estratégicas e Atividades Comuns.....	3
4.1.1 Atividades Comuns aos Diversos Setores .....	4
4.2. Concretização das Prioridades Estratégicas por Setor .....	6
4.2.1 Setor da Educação .....	6
4.2.1.1 Atividades para o Setor da Educação.....	8
4.2.2. Setor Social .....	10
4.2.2.1 Atividades para o Setor Social .....	11
4.2.3 Setor da Saúde.....	13
4.2.4 Setores Comuns à Instituição .....	15
4.2.4.1 Recursos Humanos.....	15
4.2.4.2 Formação.....	15
4.2.4.3 Departamento do Apoio ao Utente.....	16
5. Plano de Orçamento para 2021.....	18
5.1. Orçamento para 2021 .....	19
5.2. Conta de Exploração Previsional – Gastos 2021 SNC – ESNL.....	20
5.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2021 SNC – ESNL .....	23
5.4. Repartição dos Rendimentos.....	27
5.5. Repartição dos Gastos .....	27
5.6. Orçamento de Investimento .....	28
6. Referência Final .....	29
7. Deliberação da Assembleia .....	30





## 1. CONVOCATÓRIA



### SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE FAFE

### CONVOCATÓRIA

Em harmonia com o disposto no artigo 23.º do *Compromisso* da Santa Casa da Misericórdia de Fafe, convido todos(as) os(as) Irmãos(ãs) no pleno gozo dos seus direitos a reunirem, em Assembleia Geral Ordinária, no dia 10 do mês de abril, deste ano de 2021, pelas 14h00, no Salão do ERPI *Lar Dr. António Marques Mendes*, sito no Lugar da Tomada, 4820-592, em Quinchães, Fafe.

#### ORDEM DE TRABALHOS:

1. *Leitura, discussão e aprovação da ata da reunião anterior;*
2. *Apreciação, discussão e aprovação do Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2021.*

No caso de, na hora acima indicada, não se encontrar presente a maioria legal, a Assembleia Geral funcionará ao fim de trinta minutos, independentemente do número de Irmãos(ãs) em sala.

*Fafe, 19 de fevereiro de 2021.*

O Presidente da Assembleia Geral,

  
(*Dr. Luís Manuel Gonçalves Marques Mendes*)





## 2. ÓRGÃOS SOCIAIS DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE FAFE

<b>ASSEMBLEIA GERAL</b>	
<b>Cargo</b>	<b>Nome</b>
Presidente	Luís Manuel Gonçalves Marques Mendes (Dr.)
Vice-Presidente	António Pinto Soares Peixoto (Dr.)
Secretário	Manuel Joaquim Pereira Barros (Prof.)

<b>MESA ADMINISTRATIVA</b>	
<b>Cargo</b>	<b>Nome</b>
Provedor	Vítor Manuel Monteiro Ferreira Leite (Prof.)
Efetivo	Maria da Conceição Oliveira Costa Castro (Prof.)
Efetivo	Ana Rita Moreira Cima (Dra.)
Efetivo	Rosa Maria Sousa Gonçalves Oliveira (Prof.)
Efetivo	António Lopes Silva
Suplente	José Mário Mendes Pires
Suplente	António Jorge Fonseca Macedo

<b>CONSELHO FISCAL</b>	
<b>Cargo</b>	<b>Nome</b>
Presidente	Jorge Manuel Monteiro Gomes (Dr.)
Vice-Presidente	Joaquim Manuel Guimarães Lima
Secretário	Manuel Joaquim Monteiro Barros
Suplente	Manuel Ribeiro João (Dr.)
Suplente	José Joaquim Silva Leite Dantas
Suplente	Augusto Araújo Cunha





### 3. NOTA INTRODUTÓRIA

Quando iniciou o quadriénio de trabalho 2017-2020, a Mesa Administrativa manifestava a sua preocupação com “flagelos sociais como a exclusão e a solidão”, que sentia recrudescidos por uma “deficiente organização social e económica”, eventualmente associada “à depreciação social da velhice”.

Os tempos dantescos que hoje vivemos não vieram, infelizmente, apresentar um cenário mais otimista quanto a este estado de coisas. A pandemia COVID-19, silenciosa e opaca, veio colocar, uma vez mais, o dedo na ferida do abandono a que estão votadas as pessoas vulneráveis, em particular os idosos e as pessoas com deficiência, às vezes até pelos seus, quase sempre pelo todo.

O Estado, vendo, no trabalho do Terceiro Setor, uma resposta relativamente fácil para o complemento ou mesmo suprimento das suas fraquezas, conta connosco como um dado adquirido nos momentos de aflição, mas não apresenta apoios suficientes para nos assegurar a sustentabilidade.

As políticas, muitas vezes carregadas de preconceitos ideológicos relativamente ao papel social das nossas instituições, exigem muito, legislam ainda mais, mas manifestam pouquíssima sensibilidade relativamente aos problemas do terreno.

Os que diariamente reclamam, em demagogias, por melhor qualidade para os utentes, são geralmente os primeiros a deixar-nos e a deixá-los sós, quando os recursos são poucos para garantir a qualidade mínima requerida pelo sentido da dignidade humana.

E assim se vão propagando os vírus...que não são só biológicos.

Apesar de tudo, prosseguimos, frente às adversidades e perante a dor dos utentes que vemos sucumbir.

Não sem esforço, não sem brio, não sem cuidado e não sem vocação.

Fazemo-lo, em primeiro lugar, com o apoio dos profissionais que se mantêm firmes no lema de que a Instituição é feita pelos e para os utentes. Este lema reside no coração de cada trabalhador da Santa Casa, mesmo quando o esforço é grande, mesmo quando os recursos são escassos e mesmo quando as ideias sobre qual seja o melhor caminho a tomar são divergentes.

Fazemo-lo, também, graças aos que dentro das instituições estatais, revelam ainda a Humanidade e a Boa-fé necessárias à resolução conjunta dos problemas. Assim temos podido contar, sempre, com a Distrital de Braga da Segurança Social, desde o Sr. Diretor, Dr. João Ferreira, à Equipa Técnica, em particular com o Dr. Rui Ramôa, que, de mais perto, nos acompanha. Assim temos tido, também, no Dr. Ivo Cruz, da Autoridade de Saúde Local, um parceiro sempre disponível e acessível.

Fazemo-lo, e permitam-me a nota particular de agradecimento, com a ajuda da Dra. Rita Marques, Administradora Delegada do Hospital de São José, que, para além de



muito bem cuidar da nossa saúde financeira, tem estado sempre lá quando a COVID parece querer caminhar em nossa direção.

Fazemo-lo, obviamente, contando de forma incondicional com o trabalho voluntário, dedicado e apaixonado dos membros dos órgãos sociais.

Para quem crê, fazemo-lo com a bênção do Dr. Paulo Dantas, que vela por nós.

Este ano, a nota introdutória não serve, por isso, para explicar, mas para prestar homenagem às vítimas (diretas e indiretas) desta tragédia, em que se incluem, nomeadamente, aqueles que, sofrendo de outras patologias que não a COVID, viram os seus cuidados médicos reduzidos pelos Serviços de Saúde, que se encontram em situação de rutura.

Serve, depois, para agradecer aos outros, que são os nossos, sobretudo aos que durante longos períodos se mantiveram seguros, rendendo equipas espelho em turnos de 12 horas.

Serve, por fim, para pedir que se mantenham connosco, com a Misericórdia e com as suas sete obras corporais e espirituais, sobretudo com os utentes, neste momento tão difícil da História dos Homens.



## 4. PLANO DE ATIVIDADES

O Plano Anual de Atividades e Orçamento é o instrumento de gestão que reflete as prioridades estratégicas definidas pela Mesa Administrativa para a ação da Santa Casa da Misericórdia de Fafe no decurso do ano civil seguinte (período que medeia entre janeiro a dezembro).

Com base nessas prioridades, são delineados os objetivos a atingir e as atividades a desenvolver e, bem assim, identificados os recursos necessários à sua realização.

No cumprimento dos imperativos legais e estatutários definidos no Compromisso da Instituição (art.º 27º, n.º1 e)), a Mesa Administrativa vem submetê-lo ao parecer do Conselho Fiscal e à deliberação da Assembleia Geral de Irmãos.

Como habitualmente, o documento apresenta-se em duas partes distintas:

- A primeira diz respeito às atividades que a Santa Casa na sua globalidade e os seus três setores principais (Social, Saúde e Educação) pretendem dinamizar, ao longo do ano de 2021.

- A segunda apresenta o orçamento previsional para aquela etapa temporal, visando o reforço da sustentabilidade económica da Entidade.

A respeito deste segundo tópico, não podemos deixar de salientar o desafio que, seguramente, constituirá o novo aumento da Remuneração Mínima Garantida Nacional, indiscutivelmente necessário para catapultar a qualidade de vida dos nossos cidadãos, mas que, por razões óbvias, não é acompanhado, da nossa parte, da possibilidade de o repercutir no preço final dos serviços prestados. É premente que o Estado e, especialmente, o Instituto da Segurança Social, como parceiro privilegiado das IPSS, compreendam este esforço e o acompanhem com as devidas medidas compensatórias.

### 4.1. Prioridades Estratégicas e Atividades Comuns

A Santa Casa da Misericórdia de Fafe mantém, naturalmente, como objetivos principais, os identificados no n.º1 do art.º 3 do seu Compromisso, a saber:

- a) Apoio à infância e juventude;
- b) Apoio às pessoas idosas, às pessoas com deficiência e incapacidade e às pessoas em situação de necessidade ou dependência;
- c) Apoio à família e à comunidade em geral;



d) Promoção da saúde, prevenção da doença e prestação de cuidados, na perspetiva curativa, de reabilitação e reintegração;

e) Promoção da educação e da formação profissional.

Como é conhecido, a organização das valências que respondem a semelhantes propósitos organiza-se sectorialmente em três dimensões: Social, Saúde e Educação.



Neste ano de 2021, para além da linha central da manutenção da qualidade dos serviços prestados aos utentes, salientam-se 5 prioridades estratégicas globais e transversais àquelas dimensões. São elas:

- I. A aposta necessária, em recursos materiais e humanos, promoção e partilha de conhecimento e estabelecimento de redes de trabalho para a cabal prevenção e combate à pandemia COVID-19;
- II. A aproximação ao utente e aos seus familiares, através da criação do Gabinete do Apoio ao Utente;
- III. A continuação do processo de desburocratização da gestão de informação, com o apoio de novos programas IT e *software* informáticos, como é o caso dos produtos RISI.
- IV. A aposta na formação dos colaboradores, com a criação do Novo Gabinete de Formação da SCMF, que começa agora a dar os seus primeiros passos;
- V. O investimento na avaliação de desempenho, programa em que o Departamento de Recursos Humanos pretende começar a investir em 2021.

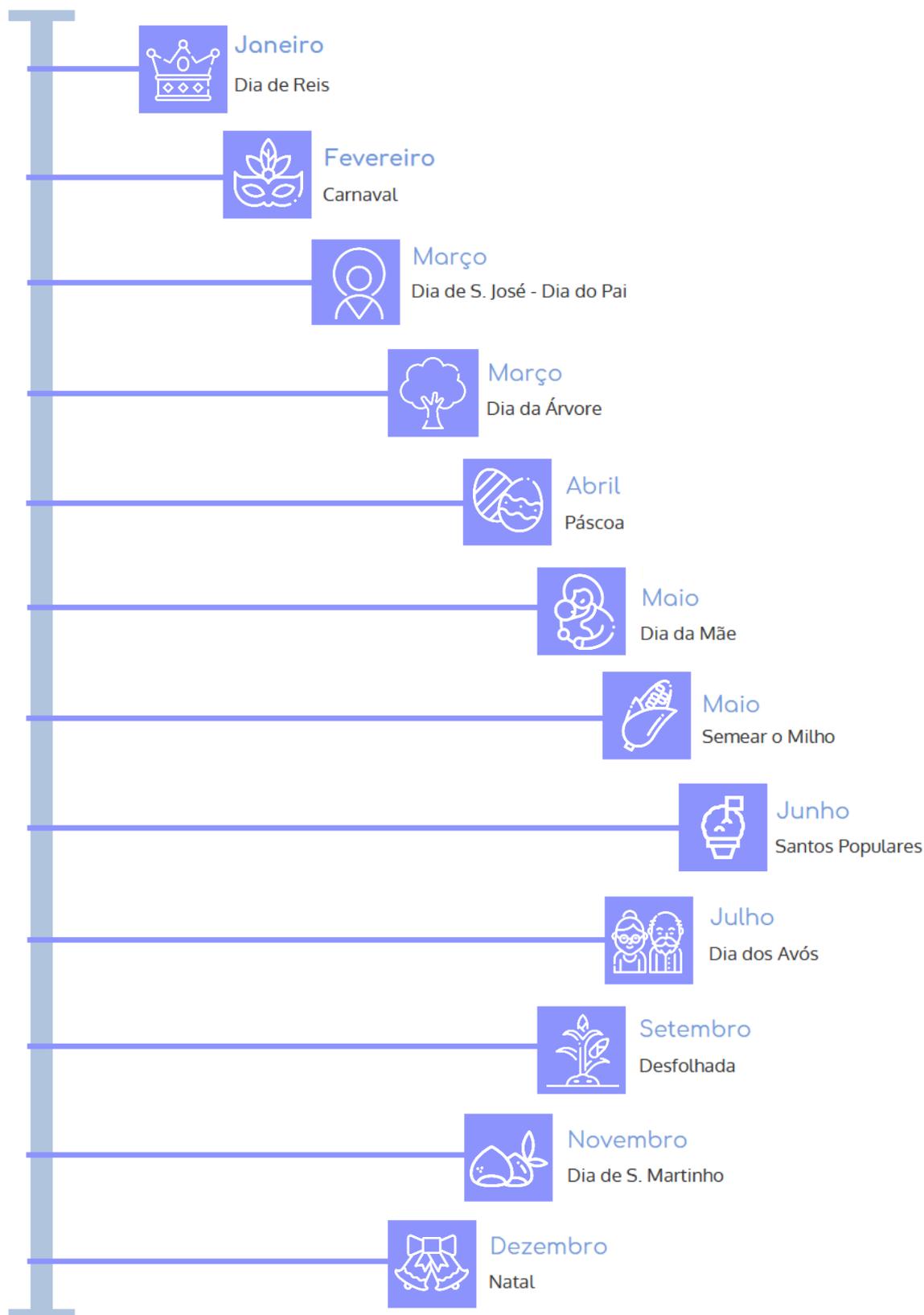
Para além destas estratégias transversais, procurar-se-á, em consonância com as necessidades sentidas pela população e reportadas, nomeadamente, pelo Instituto da Segurança Social, reforçar o apoio prestados pelos nossos serviços orientados para os utentes portadores de deficiência, sobretudo de âmbito residencial e permanente.

#### 4.1.1 Atividades Comuns aos Diversos Setores

Apresentam-se, abaixo, as atividades programadas para o ano de 2021, que são comuns aos diversos setores.



Estas atividades serão, naturalmente, dinamizadas, no escrupuloso cumprimento de todas as normas publicadas pela DGS, relativas à prevenção da propagação do vírus Sars-Cov 2.

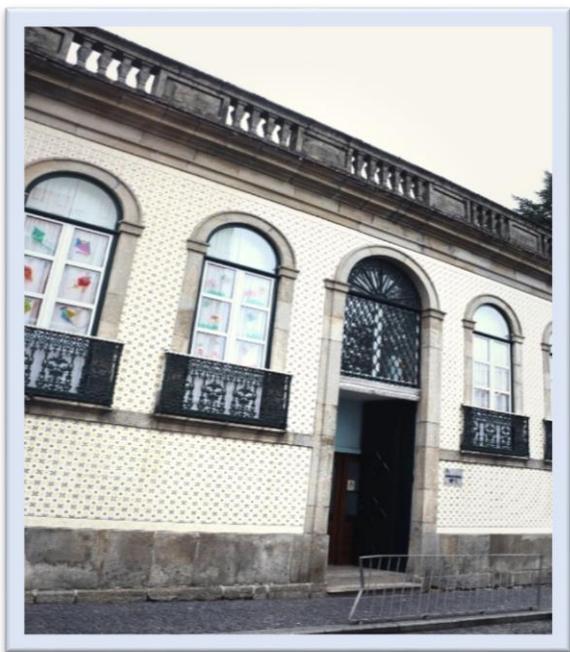




## 4.2. Concretização das Prioridades Estratégicas por Setor

### 4.2.1. Setor da Educação

A Santa Casa da Misericórdia de Fafe definiu algumas linhas orientadoras destinadas às crianças que frequentam as suas respostas sociais, como sejam a diversificação de recursos e experiências de aprendizagem e o envolvimento ativo das famílias.



Desta feita, faz-se jus ao conceito de educação que é um processo de socialização em que a pessoa se apropria de vários tipos de conhecimentos que se materializam num conjunto de aptidões, princípios e valores.

Este setor de atividade da Misericórdia desenvolve a sua atividade em duas unidades orgânicas autónomas, localizadas em distintas zonas geográficas da cidade, apesar da proximidade entre elas.

Trata-se de uma reposta social que assenta a sua meta na disponibilização de aprendizagens

significativas aos seus utentes, envolvendo crianças com idades compreendidas entre os 4 meses e os 6 anos de idade.

Oferece, por isso, atividades em dois níveis educativos: creche e educação pré-escolar.

Incorporam ainda o setor educativo mais duas respostas socioeducativas que são os Centros de Atividades de Tempos Livres e o Salão de Estudo, que agregam alunos do 1.º, 2.º e 3.º ciclo, perfazendo um total de 414 utentes.

São objetivos deste setor:

- *Oferecer uma educação de qualidade;*
- *Facilitar a conciliação da vida familiar e profissional do agregado familiar;*
- *Colaborar com a família numa partilha de cuidados e responsabilidades em todo o processo evolutivo das crianças e jovens;*
- *Proporcionar condições para o desenvolvimento integral da criança, num ambiente de segurança física e afetiva;*



*- Promover a articulação com outros serviços existentes na comunidade.*

Complementarmente aos desígnios atrás enunciados, importa sublinhar a necessidade de se promover, neste como noutros setores, uma política de sustentabilidade financeira e elevar o nível de formação dos profissionais que exercem funções neste setor.

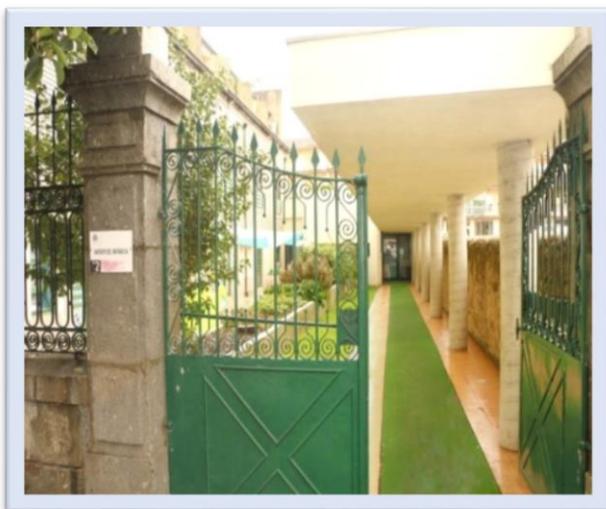
Como atrás foi referido, e também já o afirmáramos em 2020, o setor da educação desenvolve a sua atividade em dois edifícios adaptados à função, mas que, no entendimento dos Ministérios da Educação e da Segurança Social já não respeitam os padrões de lecionação e acolhimento.



No sentido de satisfazer as exigências dos referidos organismos, a Mesa Administrativa mantém o propósito de, a médio prazo, reformular todo o setor educativo, concentrando esta valência nas instalações da Rua Montenegro.

Convenhamos que é um objetivo ambicioso, que terá de ser projetado para além de um ciclo de vigência de um mandato dos órgãos sociais.

Esta deliberação assenta no facto do edifício onde funciona a Creche e o Jardim de Infância n.º 1 (situado na Rua João XXIII) ser propriedade da Segurança Social, circunstância que nos impede de efetuarmos qualquer tipo de obras de conservação ou requalificação.



Assim, a proposta vai no sentido de, em 2021, dar continuidade à programação das obras de requalificação no edifício da Rua Montenegro, onde funcionam a Creche e o Jardim de Infância n.º 2, ficando para anos ou mandatos subsequentes as obras no edifício do antigo Centro de Saúde, que albergará, futuramente, a Creche e o Jardim de Infância n.º 1.

No sentido da concretização deste melhoramento, utilizaremos as verbas resultantes da candidatura ao Fundo Rainha D. Leonor, que mereceu provimento, encontrando-se o projeto em fase de concurso público.



Este Fundo, como já referíramos, destina-se a apoiar as Misericórdias Portuguesas na finalização de obras ou na instalação de equipamentos comprovadamente necessários para as respetivas populações.

Neste sentido, é intenção da Misericórdia de Fafe continuar a olhar para esta resposta social, numa perspetiva de requalificação das instalações existentes que visam o aumento da oferta, visto que não conseguimos satisfazer a procura, concretamente na resposta social creche.

#### 4.2.1.1 Atividades para o Setor da Educação

CALENDARI- ZAÇÃO	ATIVIDADE	OBJETIVOS	DESTINATÁRIOS	RECURSOS HUMANOS/MATERIAIS
<b>2.º PERÍODO (Ano Letivo: 2020/2021)</b>				
<b>Janeiro</b>	- Cantar os Reis à comunidade (gravação de vídeos – para envio aos utentes dos Lares e famílias das crianças)	- Valorizar a música como fator de identidade social e cultural; - Interpretar com intencionalidade expressiva-musical: cantos rítmicos e canções; - Promover as competências emocionais e sociais das crianças.	- Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Famílias.
<b>Fevereiro</b>	- Desfile de Carnaval (desfile no estabelecimento educativo, com a elaboração de fatos alusivos ao tema do projeto e partilha com encarregados de educação).	- Apreciar diferentes manifestações de artes visuais a partir da observação de várias modalidades expressivas; - Fomentar a capacidade criativa das crianças na construção de fantasias de carnaval relacionadas com a temática abordada.	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Famílias.
<b>Março</b>	- Emoções no jardim de infância (jogo sobre as emoções com os pais/ Sessão fotográfica) – adaptada ao eventual contexto de pandemia. (Celebração dia do Pai)	- Fomentar a participação da família nas atividades escolares, promovendo o envolvimento e articulação entre os diversos contextos de vida da criança; - Reconhecimento da importância das emoções; - Proporcionar o desenvolvimento da empatia nas crianças; - Desenvolver habilidades emocionais.	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar; - Pais das crianças.	- Crianças; - Educadoras; - Assistentes Operacionais.
<b>Abril</b>	- Comunhão Pascal; - “Conta-me como era”: troca de contares e partilhas – atividade readaptada pelo cancelamento da mesma no ano anterior devido ao contexto da pandemia.	- Conhecer e aceitar as suas características pessoais e a sua identidade social e cultural, situando-as em relação à de outros; - Valorizar tradições.	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Capelão da Misericórdia; - Mesa Administrativa da Instituição; - Compasso Pascal.

**3.º PERÍODO (Ano Letivo: 2020/2021)**

<b>Maio</b>	<p>- “A brincar também se aprende” (atividades pensadas em colaboração com as crianças/mapa de tarefas)</p>	<p>- Fomentar a criatividade e as competências de trabalho de grupo; - Promover a compreensão de que brincar é uma atividade importante para o desenvolvimento holístico da criança, que deve ser valorizada e promovida; - Observar as ações espontâneas das crianças, originadas pelas suas motivações intrínsecas, bem como os seus pensamentos e reflexões, proporcionando descobertas.</p>	<p>- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar.</p>	<p>- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais.</p>
	<p>- Formação dirigida aos pais e à comunidade educativa com o tema “Parentalidade Consciente” - adaptada ao eventual contexto de pandemia.</p>	<p>- Fomentar a participação da família nas atividades escolares, promovendo o envolvimento e articulação entre os diversos contextos de vida da criança; - Sensibilização das famílias para a importância da integração dos conhecimentos apreendidos no jardim de infância na vida familiar das crianças, numa perspetiva de continuidade educativa; - Reflexão sobre a importância do vínculo para relações familiares saudáveis bem como sobre estratégias que ajudem a estar-se atento e presente na vida das crianças; - Analisar com curiosidade os nossos próprios padrões e respostas automáticas com vista à sua mudança/melhoria.</p>	<p>- Comunidade Educativa (incluindo as famílias).</p>	<p>- Formadora Dra. Iolanda Pereira - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Famílias.</p>
	<p>- Relaxar no jardim de infância (aula de yoga com as mães) – adaptada ao eventual contexto de pandemia. (Celebração dia da Mãe)</p>	<p>- Fomentar a participação da família nas atividades escolares; - Promover a autoestima e autoconfiança trabalhando na diminuição dos níveis de ansiedade; - Sensibilizar para a importância da realização de exercícios de relaxamento respiratório e sensorial; - Cuidar do bem-estar físico e mental em família.</p>	<p>- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar. - Mães das crianças.</p>	<p>- Crianças; - Corpo docente - Assistentes Operacionais; - Aparelhagem.</p>
<b>Junho</b>	<p>- “Pontes entre nós”: atividades de transição escolar</p>	<p>- Promover dinâmicas que facilitem a transição dos finalistas para o 1.º ciclo; - Proporcionar oportunidades de diálogo sobre a transição para o 1.º ciclo; - Familiarizar as crianças com a escola do 1.º ciclo.</p>	<p>- Finalistas da educação pré-escolar.</p>	<p>- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Famílias; - Agrupamentos de escolas de Fafe.</p>
	<p>- Festa de finalistas (adaptada ao eventual contexto de pandemia).</p>	<p>- Fomentar a participação da família nas atividades escolares; - Apreciar diferentes manifestações coreográficas usando linguagem específica e adequada; - Assinalar o final do ano letivo e refletir sobre as aprendizagens alcançadas; - Proporcionar momentos de alegria.</p>	<p>- Finalistas da educação pré-escolar.</p>	<p>- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais; - Famílias.</p>
<b>Julho</b>	<p>- Passeios de final de ano (agendar visitas de estudo relacionadas com temas em estudo em cada um dos grupos de crianças ou com o projeto desenvolvido no jardim de infância durante o ano letivo).</p>	<p>- Desenvolver o espírito de observação, crítico e de investigação; - Aprofundar conhecimentos e experimentar novas situações; - Recolher dados significativos de utilização futura, relacionados com conteúdos específicos; - Proporcionar momentos de diversão e convívio.</p>	<p>- Crianças da educação pré-escolar.</p>	<p>- Crianças; - Corpo docente; - Assistentes Operacionais.</p>

**1.º PERÍODO (Ano Letivo: 2021/2022)**

<b>Setembro</b>	- Atividades livres (acolhimento das crianças). <b>(SUJEITO A APROVAÇÃO)</b>	- Favorecer a integração e adaptação das crianças ao jardim-de-infância e dar a conhecer as regras e rotinas; - Estimular o estabelecimento de vínculos afetivos entre as crianças; - Desenvolver o respeito pelo outro e pelas suas opiniões, numa atitude de partilha e de responsabilidade social.	- Crianças da creche; - Crianças da educação pré-escolar.	- Crianças; - Educadoras; - Assistentes Operacionais.
<b>Outubro</b>	- Sensibilização para o tema do projeto <b>(SUJEITO A APROVAÇÃO)</b>	-	-	-
<b>Novembro</b>	- Magusto <b>(SUJEITO A APROVAÇÃO)</b>	-	-	-
<b>Dezembro</b>	- Natal <b>(SUJEITO A APROVAÇÃO)</b>	-	-	-

#### 4.2.2. Setor Social

A área setorial do “Apoio Social” da Santa Casa da Misericórdia de Fafe integra respostas que se dirigem a 3 públicos distintos:

- i. Pessoas idosas:
  - a. Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas:
    - i. Lar Cónego Leite de Araújo;
    - ii. Lar Santo António;
    - iii. Lar Dr. António Marques Mendes;
    - iv. Lar D. Joaquina Leite Lage;
    - v. Lar D. Alzira Oliveira Sampaio.
  - b. Serviço de Apoio Domiciliário para Pessoas Idosas;
  - c. Centro de Dia (*atualmente, por razões associadas à evolução pandémica, tem a sua atividade suspensa por tempo indeterminado*).
- ii. Pessoas com deficiência e incapacidade:
  - a. Lar Residencial D. Alzira Oliveira Sampaio;
  - b. Serviço de Apoio Domiciliário a Pessoas com Deficiência.
- iii. Pessoas em situação de necessidade ou dependência:
  - a. Cantina Social.

No seu conjunto, este setor de atividade ampara, aproximadamente, 400 cidadãos, com reflexos benéficos indiretos na vida das suas famílias, uma vez que têm como objetivos gerais a promoção da autonomia do utente, a integração social e a manutenção da sua saúde.



Uma das grandes preocupações revelada durante o ano civil de 2020 e que, certamente, por infortúnio, se prolongará durante o próximo ano, relaciona-se com o decréscimo da atividade sociocultural destes utentes, mormente os que se encontram em estruturas de caráter residencial, muitos deles ainda bastante ativos, e que, de súbito, se viram privados dos seus passeios, das suas atividades lúdicas de grupo e, em muitos momentos mais problemáticos da situação epidémica, das próprias visitas.

Este novo ano será, portanto, o tempo de repensar e readequar estratégias que permitam o investimento no envelhecimento ativo e na promoção do desenvolvimento pessoal e social das pessoas portadoras de deficiência que albergamos, sempre dentro de um quadro de segurança e de cumprimento das normas propugnadas pela Direção Geral da Saúde.

Para este desafio contamos com a criatividade das Direções Técnicas e das Equipas de Animação Cultural que as acompanham e que constituem um dos ramos centrais da árvore da nossa Instituição.



Dentro dos objetivos traçados para este Setor, conta-se também o propósito de conseguir a ocupação plena da resposta “Lar Residencial” e a total reestruturação da antiga ERPI “Dona Alzira Oliveira Sampaio”, de acordo com o projeto assumido junto do Instituto da Segurança Social, IP.

#### 4.2.2.1 Atividades para o Setor Social

Embora não se consiga prever a forma com a pandemia se irá desenvolver no próximo ano, apresentaremos algumas festividades que esperemos que sejam possíveis de celebrar junto dos nossos utentes. Apesar das atividades lúdicas coletivas encontrarem-se suspensas, tentar-se-á promover a animação cultural numa perspetiva mais individualizada. Além disso, as atividades serão sempre desenvolvidas salvaguardando a segurança e saúde dos utentes como dos colaboradores.



## PLANO DE ATIVIDADES PARA 2021





### 4.2.3. Setor da Saúde

Ao longo do ano de 2020, o Hospital S. José de Fafe (HSJF) assumiu um papel influente na interajuda entre valências, no tratamento das várias tentativas do vírus em proliferar de forma extensiva. Com a ajuda de todos, em nenhum equipamento aconteceu o que podemos chamar de “surto”, dada a rápida resposta de isolamento, a aplicação de planos de contingência e aos resultados rápidos das PCR nas primeiras 12h. Assim fomos vencendo as batalhas. Desejamos que 2021 seja mais leve e que possamos livremente fazer simples atos, tais como dar um abraço, algo que sempre demos por garantido.

O HSJF prevê um crescimento qualitativo e quantitativo no próximo ano, numa perspetiva de melhoria contínua e diversificada dos seus serviços, pelo que os objetivos estratégicos para 2021 são:

- Impulsionar o funcionamento assistencial total no âmbito dos subsistemas, seguradoras e particulares, incrementando a nossa capacidade de resposta, fornecendo maior cobertura a utente;
- Propor Contrato de adesão para Gastroenterologia, caso abram convenções, em nome da Misericórdia e não de um privado como em 2015, pois possuímos todos meios técnicos e de edificado;
- Reforçar o trabalho desenvolvido pelo HSJF no combate às Listas de Espera para Cirurgia (SIGIC);
- Manifestar junto dos Hospitais Centrais, a nossa capacidade instalada para a produção programada cirúrgica enquanto estes afetem os recursos à pandemia, solucionando as necessidades de todos. Prevê-se que possam voltar as especialidades de Otorrinolaringologia, Ginecologia, Urologia, Cirurgia Geral, Ortopedia e Oftalmologia;
- Manutenção do processo de auditoria efetuada pela Entidade Reguladora da Saúde no âmbito do SINAS (Sistema Nacional de Avaliação em Saúde);
- Manutenção da Tabela de “Preços Sociais”, para atos de cirurgia;
- Manutenção das auditorias no Processo de Controlo de Infeção Hospitalar (PPCIRA);
- Fomentar através de formação contínua o atendimento administrativo, sensibilização das equipas de manutenção para a obrigatoriedade dos registos



e dos planos de desinfeção e higienização. Manutenção das equipas em práticas *in job*, entre valências (nomeadamente com a enfermagem), ou outras categorias em que se sinta essa necessidade;

- Potenciar a atividade hospitalar, com mais especialidades;
- Reinventar o serviço de Imagiologia, cativando médicos a acreditar no nosso projeto;
- Aquisição de equipamentos cirúrgicos, fardas e material de escritório;
- Aproveitar a “Bazuca” para reformar todo o hospital atual, mantendo a sua traça e ampliando serviços de internamento, mais uma sala cirúrgica, internamento cirúrgico e um internamento para cuidados de média duração (pelo menos 30 doentes, para ser sustentável), com um módulo no fundo do edifício onde ambos se envolvam.



## 4.2.4. Setores Comuns à Instituição

### 4.2.4.1 Recursos Humanos

O contexto pandémico que atravessamos, desafia, como nunca antes, a área dos Recursos Humanos. Obriga, não só, à aprendizagem de novos conceitos e à quebra de paradigmas, como impõe prioridades e adaptação a novas realidades.

Como área versátil que é, indispensável às transformações que ocorrem no seio da Instituição, a Gestão de Recursos de Humanos, no ano de 2021, focar-se-á, maioritariamente, na implementação de um pilar essencial à optimização do capital Humano: o Sistema de Gestão e Avaliação de Desempenho.

A par deste novo desafio, a gestão estratégica e operacional, também passará por priorizar a aposta na formação dos profissionais e a celebração de protocolos de cooperação nas mais diversas áreas de atuação.

### 4.2.4.2 Formação

O Departamento de Formação ainda é um embrião da Santa Casa da Misericórdia de Fafe.

A sua criação teve presente o facto da necessidade de reciclar os conhecimentos e competências dos nossos profissionais, apostando na formação ao longo do percurso profissional. Pretende-se acrescentar formação e ensinamentos adaptadas às novas realidades da sociedade de hoje.

A formação é, cada vez mais, a chave impulsionadora para o desenvolvimento implícita para a melhoria do desempenho dos colaboradores numa Instituição e também para a sua valorização e realização pessoal.





#### 4.2.4.3 Departamento do Apoio ao Utente

O Departamento de Apoio ao Utente, criado no ano 2020, procura dar voz aos Utentes, detentores de direitos e deveres, e contribuir para a melhoria da qualidade dos serviços prestados.

Este novo gabinete tem como objetivos:

- Servir de mediação entre a estrutura organizacional e os utentes;
- Ser um mecanismo de defesa, promoção e de informação dos direitos e deveres dos utentes relativos aos serviços de saúde;
- Promover a participação qualitativa dos utentes;
- Orientar e apoiar os utentes na tentativa de resolver os assuntos expostos;
- Gerir todos os sistemas de audição dos utentes disponíveis na estrutura organizacional;
- Gerir todas as monitorizações da avaliação do grau de satisfação dos utentes e colaboradores;
- Informar os respetivos serviços da Instituição acerca das opiniões, necessidades e expectativas dos utentes.

<b>Calendarização</b>	<b>Atividades</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Destinatários</b>	<b>Recursos Humanos/ Materiais</b>
Ao longo ano civil	Workshop atividade física	Promover o bem-estar	Utentes	Colaboradores Utentes Fisioterapeutas Outros
Ao longo ano civil	Acompanhamento do Utente em internamento Hospitalar	Garantir acompanhamento; Assegurar as necessidades identificadas.	Utentes	Colaboradores



# PLANO DE ORÇAMENTO 2021

**SANTA CASA DA  
MISERICÓRDIA DE FAFE**

RUA DOS COMBATENTES DA GRANDE GUERRA,

n.º 174

4820-250 FAFE

---





## 5. PLANO DE ORÇAMENTO PARA 2021

O presente orçamento prevê, para efeitos de despesa corrente, uma verba que ascende a **onze milhões, cinco mil, oitocentos e sete euros e quarenta e nove cêntimos** e uma receita corrente total de **onze milhões, cinco mil, oitocentos e sete euros e quarenta e nove cêntimos**. No que concerne à despesa e receita de investimento o valor previsto no orçamento é de **trezentos e oitenta mil euros**.

O orçamento agora apresentado visa a melhoria da sustentabilidade económica da Santa Casa Misericórdia de Fafe estando este objetivo maioritariamente alicerçado numa gestão que se pretende mais eficiente dos recursos existentes. A cobertura financeira dos compromissos constantes do presente orçamento encontra-se assegurada, essencialmente, por receitas de carácter recorrente.

É convicção da Mesa Administrativa que este é um orçamento que dotará a Santa Casa da Misericórdia de Fafe dos instrumentos que lhe permitem assegurar a continuidade da sua intervenção no apoio aos idosos, na educação e na saúde.

Após análise pela Mesa Administrativa, o orçamento para o exercício de 2021, foi aprovado por unanimidade em 22 de março de 2021, tendo sido igualmente decidido submetê-lo à Assembleia Geral para posterior apreciação e aprovação.



## 5.1. Orçamento para 2021

<b>ORÇAMENTO PARA A GESTÃO CORRENTE</b>				
	VALORES EM EUROS		VALORES EM EUROS	
<b>Receitas</b>	<b>2020</b>	<b>%</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>
72 - Prestações de Serviços	7.854.357,23	71,38	7.768.677,15	70,59
74 - Trabalhos para a própria empresa	252.051,68	2,29	213.408,29	1,94
75 - Subsídios, doações e legados à exploração	2.603.779,74	23,66	2.734.053,69	24,84
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	293.887,19	2,67	289.668,36	2,63
79 - Rendimentos e ganhos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>11.004.075,84</b>	<b>100,00</b>	<b>11.005.807,49</b>	<b>100,00</b>
	VALORES EM EUROS		VALORES EM EUROS	
<b>Despesas</b>	<b>2020</b>	<b>%</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>
61 - Custo Merc. Vend. Matérias Consumidas	1.073.983,43	9,68	1.093.320,44	9,93
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	2.614.637,37	23,57	2.261.631,75	20,55
63 - Gastos com o Pessoal	6.703.939,57	60,43	7.024.658,31	63,83
64 - Gastos de depreciação e de Amortização	472.006,73	4,25	408.299,87	3,71
68 - Outros Gastos e perdas	229.797,84	2,07	217.465,71	1,98
69 - Gastos e perdas de Financiamento	112,45	0,00	431,41	0,00
	<b>11.094.477,39</b>	<b>100,00</b>	<b>11.005.807,49</b>	<b>100,00</b>

<b>ORÇAMENTO PARA INVESTIMENTO</b>				
	VALORES EM EUROS		VALORES EM EUROS	
<b>Receitas</b>	<b>2020</b>	<b>%</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>
Venda de Terrenos	70.000,00	17,95	0,00	0,00
Venda de Património	0,00	0,00	0,00	0,00
Fundos da Instituição	65.000,00	16,67	125.000,00	32,89
Programa 2020	0,00	0,00	0,00	0,00
Candidatura de Fundos	255.000,00	65,38	255.000,00	67,11
	<b>390.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>380.000,00</b>	<b>100,00</b>
	VALORES EM EUROS		VALORES EM EUROS	
<b>Investimento</b>	<b>2020</b>	<b>%</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>
Edifícios e Outras Construções	310.000,00	79,49	300.000,00	78,95
Equipamento Transporte	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamento Básico	50.000,00	12,82	50.000,00	13,16
Equipamento Administrativo	5.000,00	1,28	5.000,00	1,32
Equipamento Informático	20.000,00	5,13	20.000,00	5,26
Ferramentas e Utensílios	5.000,00	1,28	5.000,00	1,32
Outras Imobilizações	0,00	0,00	0,00	0,00
Outro Equipamento	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>390.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>380.000,00</b>	<b>100,00</b>

<b>Total das Receitas</b>	<b>11.394.075,84</b>		<b>11.385.807,49</b>	
<b>Total das Despesas</b>	<b>11.484.477,39</b>		<b>11.385.807,49</b>	
<b>Resultado</b>	<b>(90,401,55)</b>		<b>0,00</b>	

**5.2. Conta de Exploração Previsional – Gastos 2021 SNC – ESNL**

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	GASTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
6	GASTOS.....	11.005.807,49	11.005.807,49	917.150,62
61	Custo dos inventários vendidos e das matérias cons.....	1.093.320,44	1.093.320,44	91.110,04
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo.....	1.093.320,44	1.093.320,44	91.110,04
6121	MATÉRIAS PRIMAS.....	339.309,05	339.309,05	28.275,75
61211	Generos Alimentares.....	339.309,05	339.309,05	28.275,75
612111	Géneros Alimentares - Isento.....	7.672,33	7.672,33	639,36
612112	Géneros Alimentares - Taxa 6%.....	292.914,42	292.914,42	24.409,54
612113	Géneros Alimentares - Taxa 13%.....	5.326,90	5.326,90	443,91
612114	Géneros Alimentares - Taxa 23%.....	33.395,40	33.395,40	2.782,95
6122	MATÉRIAS SUBSIDIÁRIAS.....	742.417,67	742.417,67	61.868,14
61221	...Material Clínico.....	487.636,70	487.636,70	40.636,39
61222	...Material Hoteleiro.....	58.712,79	58.712,79	4.892,73
61223	...Medicamentos.....	124.916,89	124.916,89	10.409,74
61229	...Outro Material.....	71.151,29	71.151,29	5.929,27
6123	MATERIAIS DIVERSOS.....	11.593,72	11.593,72	966,14
62	Fornecimentos e serviços externos.....	2.261.631,75	2.261.631,75	188.469,31
622	Serviços especializados.....	1.562.489,67	1.562.489,67	130.207,47
6221	Trabalhos especializados.....	854.090,76	854.090,76	71.174,23
6223	Vigilância e segurança.....	2.388,16	2.388,16	199,01
6224	Honorários.....	659.911,25	659.911,25	54.992,60
62241	...Honorários - Isentos.....	659.911,25	659.911,25	54.992,60
6226	Conservação e reparação.....	37.474,16	37.474,16	3.122,85
62261	...Conservação e Rep. Equipamentos.....	18.094,22	18.094,22	1.507,85
62262	...Conservação Rep. Imóveis.....	257,33	257,33	21,44
62263	...Conservação Rep.Outros.....	5.591,61	5.591,61	465,97
62264	...Conservação Rep.Automoveis.....	13.531,00	13.531,00	1.127,58
6227	...Serviços Bancários.....	1.606,44	1.606,44	133,87
6228	Outros.....	7.018,90	7.018,90	584,91
62281	...Serviço Funerário.....	7.018,90	7.018,90	584,91
623	Materiais.....	36.259,30	36.259,30	3.021,61
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido.....	29.704,44	29.704,44	2.475,37
6232	Livros e documentação técnica.....	251,99	251,99	21,00
6233	Material de escritório.....	2.564,83	2.564,83	213,74
6234	Artigos para oferta.....	139,97	139,97	11,66
6238	Outros.....	3.598,07	3.598,07	299,84
62381	...Material Didáctico.....	1.592,12	1.592,12	132,68
62382	...Jornais e Revistas Inform. Geral.....	2.005,95	2.005,95	167,16
624	Energia e fluidos.....	459.450,63	459.450,63	38.287,55
6241	Electricidade.....	160.046,11	160.046,11	13.337,18
6242	Combustíveis.....	18.775,52	18.775,52	1.564,63
62421	...Gasóleo.....	18.775,52	18.775,52	1.564,63
6243	Água.....	58.087,38	58.087,38	4.840,62
6248	Outros.....	222.541,62	222.541,62	18.545,14
625	Deslocações, estadas e transportes.....	38.655,03	38.655,03	3.221,25
6251	Deslocações e estadas.....	38.655,03	38.655,03	3.221,25
62511	...Deslocações e Estadas Pessoal.....	2.725,14	2.725,14	227,10
62512	...Desloc. e Estadas Utentes.....	35.929,89	35.929,89	2.994,16
626	Serviços diversos.....	164.777,12	164.777,12	13.731,43
6261	Rendas e alugueres.....	1.011,83	1.011,83	84,32
62613	Aluguer Equipamento.....	1.011,83	1.011,83	84,32
6262	Comunicação.....	26.326,66	26.326,66	2.193,89



## 5.2. Conta de Exploração Previsional – Gastos 2021 SNC – ESNL (continuação)

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	GASTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
62621	...Telefone.....	9.370,92	9.370,92	780,91
62622	...Correio.....	4.254,88	4.254,88	354,57
62623	...Telemóveis.....	2.823,63	2.823,63	235,30
62624	...Internet.....	5.907,01	5.907,01	492,25
62629	...Outros.....	3.970,22	3.970,22	330,85
6263	Seguros.....	35.179,25	35.179,25	2.931,60
62631	...Seguros Viaturas.....	6.655,96	6.655,96	554,66
62634	...Seguros de Acidentes Pessoais.....	3.120,84	3.120,84	260,07
62635	...Seguros de responsabilidade Civil.....	12.741,51	12.741,51	1.061,79
62636	...Seguros Multirrisco Empresas.....	12.660,94	12.660,94	1.055,08
6267	Limpeza, higiene e conforto.....	260,60	260,60	21,72
6268	Outros serviços.....	101.998,78	101.998,78	8.499,90
626801	...Portagens.....	356,01	356,01	29,67
626804	...Taxa de Prestação de Serviços.....	36.655,92	36.655,92	3.054,66
626807	...Condomínio.....	561,43	561,43	46,79
62683	...Encargos de saúde com utentes.....	56.419,20	56.419,20	4.701,60
62684	...Vestuário e calçado de utentes.....	1.389,24	1.389,24	115,77
626899	...Diversos Fornec. Serviços.....	6.616,98	6.616,98	551,42
63	Gastos com o Pessoal.....	7.024.658,31	7.024.658,31	585.388,19
632	Remunerações do pessoal.....	5.876.246,77	5.876.246,77	489.687,23
6321	Remunerações Certas.....	5.133.950,22	5.133.950,22	427.829,19
63212	Remunerações do Pessoal.....	5.133.950,22	5.133.950,22	427.829,19
632121	...R.P. - Vencimento.....	4.400.528,76	4.400.528,76	366.710,73
632122	...R.P.- Subsídio de Férias.....	366.710,73	366.710,73	30.559,23
632123	...R.P. - Subsídio de Natal.....	366.710,73	366.710,73	30.559,23
6322	Remunerações Adicionais.....	742.296,55	742.296,55	61.858,05
6322091	ISENÇÃO DE HORÁRIOS.....	10.266,69	10.266,69	855,56
63220911	Isonção de horários.....	10.266,69	10.266,69	855,56
63221	SUBSÍDIOS DE ALIMENTAÇÃO.....	391.816,74	391.816,74	32.651,40
632212	...S.A. - Pessoal.....	391.816,74	391.816,74	32.651,40
63223	SUBSÍDIO TRABALHO AO DOMINGO.....	72.211,92	72.211,92	6.017,66
632232	...S.T.D. - Pessoal.....	72.211,92	72.211,92	6.017,66
63224	SUBSÍDIO NOCTURNO.....	159.417,88	159.417,88	13.284,82
632242	...S.N. - Pessoal.....	159.417,88	159.417,88	13.284,82
63226	ABONO PARA FALHAS.....	1.043,87	1.043,87	86,99
632262	...A.F. - Pessoal.....	1.043,87	1.043,87	86,99
63228	Outros Pessoal.....	107.539,45	107.539,45	8.961,62
632281	Susbsidio de Direcção.....	5.762,57	5.762,57	480,21
632282	Outros - Pessoal.....	94.516,39	94.516,39	7.876,37
632283	Prémio de Assiduidade.....	5.120,56	5.120,56	426,71
632284	Abonos de Família.....	1.787,84	1.787,84	148,99
6322841	Abono Família 1º Escalão.....	439,20	439,20	36,60
6322843	Abono Família 3º Escalão.....	1.348,64	1.348,64	112,39
632287	Adicional de 2%.....	352,09	352,09	29,34
635	Encargos sobre remunerações.....	1.097.484,45	1.097.484,45	91.457,04
6352	Encargos sobre remunerações - Pessoal.....	805.140,49	805.140,49	67.095,04
6355	CGA - Caixa Geral de Aposentações.....	292.343,96	292.343,96	24.362,00
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profiss.....	41.633,75	41.633,75	3.469,48
6361	...Seg. Acidentes de Trabalho.....	41.633,75	41.633,75	3.469,48
638	Outros gastos com o pessoal.....	9.293,34	9.293,34	774,45
6382	... Formação.....	9.293,34	9.293,34	774,45



## 5.2. Conta de Exploração Previsional – Gastos 2021 SNC – ESNL (continuação)

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	GASTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
64	Gastos de depreciação e de amortização.....	408.299,87	408.299,87	34.024,99
642	Activos fixos tangíveis.....	408.299,87	408.299,87	34.024,99
6422	EDIFICIOS E OUTRAS CONSTRUÇÕES.....	281.927,77	281.927,77	23.493,98
64221	...Edifícios.....	277.755,27	277.755,27	23.146,27
64227	...Instalações de Captação Águas.....	185,87	185,87	15,49
64228	...Cemitérios e Mausoléus.....	124,71	124,71	10,39
64229	...Outros.....	3.861,92	3.861,92	321,83
6423	EQUIPAMENTO BÁSICO.....	78.855,18	78.855,18	6.571,27
64231	...Equip. Alojamento Utentes.....	32.057,74	32.057,74	2.671,48
64232	...Equip. Médico-Hospital e Reeduca.....	46.797,44	46.797,44	3.899,79
6424	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE.....	12.253,00	12.253,00	1.021,08
64241	...Veículos Ligeiros.....	12.253,00	12.253,00	1.021,08
6425	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS.....	18.868,28	18.868,28	1.572,36
64254	...Para Cozinha.....	129,56	129,56	10,80
64259	...Outras.....	18.738,72	18.738,72	1.561,56
6426	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO.....	16.395,64	16.395,64	1.366,30
64261	...Mobiliário e Utensílios Administ.....	3.879,52	3.879,52	323,29
64264	...Equip. Informático.....	12.516,12	12.516,12	1.043,01
68	Outros gastos.....	217.465,71	217.465,71	18.122,14
681	Impostos.....	3.455,74	3.455,74	287,98
6813	Taxas.....	3.455,74	3.455,74	287,98
688	Outros.....	214.009,97	214.009,97	17.834,16
6883	Quotizações.....	37.948,37	37.948,37	3.162,36
6888	Outros não especificados.....	176.061,60	176.061,60	14.671,80
68882	...Refeições.....	176.061,60	176.061,60	14.671,80
69	Gastos de financiamento.....	431,41	431,41	35,95
691	Juros suportados.....	431,41	431,41	35,95
6917	...Juros Contratos Loc. Financeira.....	428,85	428,85	35,74
6918	Outros juros.....	2,56	2,56	0,21



### 5.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2021 SNC – ESNL

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
7	RENDIMENTOS.....	11.005.807,49	11.005.807,49	917.150,62
72	Prestações de serviços.....	7.768.677,15	7.768.677,15	647.389,76
721	Quotas dos utilizadores, Matrículas e Mensalidades de U	7.767.945,80	7.767.945,80	647.328,82
7211	INFÂNCIA E JUVENTUDE.....	266.827,81	266.827,81	22.235,65
72111	...Creches.....	88.641,23	88.641,23	7.386,77
72112	...Jardins de Infância.....	121.864,61	121.864,61	10.155,38
72114	...Actividades de tempos livres.....	31.321,97	31.321,97	2.610,16
72119	...Outros.....	25.000,00	25.000,00	2.083,33
7212	FAMILIA E COMUNIDADE.....	90.891,48	90.891,48	7.574,29
72121	...Lares.....	83.494,15	83.494,15	6.957,85
72122	...Apoio Deficientes.....	7.397,33	7.397,33	616,44
7214	TERCEIRA IDADE.....	1.855.285,78	1.855.285,78	154.607,15
72141	...Lares.....	1.761.755,71	1.761.755,71	146.812,98
72142	...Centros de Dia.....	10.075,40	10.075,40	839,62
72143	...Apoio Domiciliário.....	83.454,67	83.454,67	6.954,56
7215	ÁREA DA SAÚDE.....	5.554.940,73	5.554.940,73	462.911,73
72151	Consulta Externa.....	689.672,08	689.672,08	57.472,67
7215101	Ce - Cirurgia Geral.....	222.595,12	222.595,12	18.549,59
72151011	Serviço Nacional de Saúde.....	221.891,83	221.891,83	18.490,99
721510111	Acordo Programa.....	219.637,18	219.637,18	18.303,10
721510112	Taxas Moderadoras.....	2.254,65	2.254,65	187,89
72151012	Seguradoras.....	324,64	324,64	27,05
721510121	Advancecare.....	210,93	210,93	17,58
721510122	Multicare.....	40,00	40,00	3,33
721510123	Medis.....	73,71	73,71	6,14
72151013	Subsistemas.....	5,32	5,32	0,44
721510131	SAD GNR.....	5,32	5,32	0,44
72151014	Social.....	373,33	373,33	31,11
7215102	CE- Oftalmologia.....	250.698,08	250.698,08	20.891,51
72151021	Serviço Nacional de Saúde.....	243.020,83	243.020,83	20.251,74
721510211	Acordo Programa.....	239.730,18	239.730,18	19.977,52
721510212	Taxas Moderadoras.....	3.290,65	3.290,65	274,22
72151022	Seguradoras.....	1.199,94	1.199,94	100,00
721510221	Advancecare.....	710,61	710,61	59,22
721510222	Multicare.....	200,00	200,00	16,67
721510223	Medis.....	209,33	209,33	17,44
721510224	Medicare.....	80,00	80,00	6,67
72151023	Subsistemas.....	10,64	10,64	0,89
721510231	SAD GNR.....	10,64	10,64	0,89
72151024	Social.....	6.466,67	6.466,67	538,89
7215103	CE- Ortopedia.....	189.940,33	189.940,33	15.828,36
72151031	Serviço Nacional de Saúde.....	188.205,12	188.205,12	15.683,76
721510311	Acordo Programa.....	186.379,80	186.379,80	15.531,65
721510312	Taxas Moderadoras.....	1.825,32	1.825,32	152,11
72151032	Seguradoras.....	396,56	396,56	33,05
721510321	Advancecare.....	196,56	196,56	16,38
721510322	Multicare.....	20,00	20,00	1,67
721510323	Medis.....	180,00	180,00	15,00
72151033	Subsistemas.....	5,32	5,32	0,44
721510331	SAD GNR.....	5,32	5,32	0,44
72151034	Social.....	1.333,33	1.333,33	111,11



### 5.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2021 SNC – ESNL (continuação)

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
7215104	CE - Medicina Interna.....	20.177,00	20.177,00	1.681,42
72151041	Serviço Nacional de Saúde.....	20.177,00	20.177,00	1.681,42
721510411	Acordo Programa.....	20.093,00	20.093,00	1.674,42
721510412	Taxas Moderadoras.....	84,00	84,00	7,00
7215105	CE - Cardiologia.....	560,00	560,00	46,67
72151052	Seguradoras.....	80,00	80,00	6,67
721510524	Medicare.....	80,00	80,00	6,67
72151054	Social.....	480,00	480,00	40,00
7215107	CE - Ginecologia.....	100,00	100,00	8,33
72151074	Social.....	100,00	100,00	8,33
7215109	CE- Otorrinolaringologia.....	1.411,42	1.411,42	117,62
72151091	Serviço Nacional de Saúde.....	242,67	242,67	20,22
721510912	Taxas Moderadoras.....	242,67	242,67	20,22
72151092	Seguradoras.....	168,75	168,75	14,06
721510921	Advancecare.....	168,75	168,75	14,06
72151094	Social.....	1.000,00	1.000,00	83,33
721511	***Consultas Médicas.....	1.106,14	1.106,14	92,18
7215110	CE- Pneumologia.....	66,67	66,67	5,56
72151104	Social.....	66,67	66,67	5,56
721511041	PNEUMO - SOCIAL.....	66,67	66,67	5,56
7215115	CE-Psicologia.....	168,00	168,00	14,00
72151154	Social.....	168,00	168,00	14,00
7215117	CE-Urologia.....	198,66	198,66	16,56
72151171	Serviço Nacional de Saúde.....	65,33	65,33	5,44
721511712	Taxas Moderadoras.....	65,33	65,33	5,44
72151174	Social.....	133,33	133,33	11,11
7215118	CE- Cirurgia Vascular.....	222,18	222,18	18,52
72151181	Serviço Nacional de Saúde.....	88,85	88,85	7,40
721511812	Taxas Moderadoras.....	88,85	88,85	7,40
72151184	Social.....	133,33	133,33	11,11
7215119	CE- Endocrinologia.....	450,63	450,63	37,55
72151194	Social.....	450,63	450,63	37,55
7215120	Serviços de Enfermagem.....	3.083,99	3.083,99	257,00
72152	Bloco Operatório.....	2.285.954,41	2.285.954,41	190.496,20
721521	Cirurgia Geral.....	812.485,30	812.485,30	67.707,11
7215211	Serviço Nacional de Saúde.....	812.485,30	812.485,30	67.707,11
72152111	Acordo Programa.....	462.485,30	462.485,30	38.540,44
72152112	SIGIC.....	350.000,00	350.000,00	29.166,67
721522	Oftalmologia.....	914.329,61	914.329,61	76.194,13
7215221	Serviço Nacional de Saúde.....	905.916,94	905.916,94	75.493,08
72152211	Acordo Programa.....	905.916,94	905.916,94	75.493,08
7215223	Subsistemas.....	1.812,67	1.812,67	151,06
72152232	ADSE.....	1.812,67	1.812,67	151,06
7215224	Social.....	6.600,00	6.600,00	550,00
721523	Ortopedia.....	559.139,50	559.139,50	46.594,96
7215231	Serviço Nacional de Saúde.....	559.139,50	559.139,50	46.594,96
72152311	Acordo Programa.....	559.139,50	559.139,50	46.594,96
72153	Urgências.....	1.046.568,89	1.046.568,89	87.214,07
721531	Acordo Programa.....	870.926,62	870.926,62	72.577,22
721532	Taxas Moderadoras.....	90.552,00	90.552,00	7.546,00
721533	Sinistros.....	81.568,80	81.568,80	6.797,40



### 5.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2021 SNC – ESNL (continuação)

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
721534	Social.....	3.521,47	3.521,47	293,46
72154	MCDDT.....	139.465,46	139.465,46	11.622,12
721540	MCDDT.....	139.465,46	139.465,46	11.622,12
7215401	Imagiologia.....	8.417,87	8.417,87	701,49
72154011	Imagiologia - Convenção.....	4.916,39	4.916,39	409,70
72154012	Taxas Moderadoras.....	2.738,52	2.738,52	228,21
721540121	Taxas moderadoras - Convenção.....	318,91	318,91	26,58
721540122	Taxas moderadoras - Consulta.....	189,48	189,48	15,79
721540123	Taxas moderadoras - Urgência.....	2.230,13	2.230,13	185,84
72154015	Social.....	762,96	762,96	63,58
7215402	MFR.....	127.390,66	127.390,66	10.615,89
72154021	MFR - Convenção.....	106.385,49	106.385,49	8.865,46
72154022	Taxas Moderadoras.....	18.825,63	18.825,63	1.568,80
721540221	Taxas Moderadoras - Convenção.....	18.825,63	18.825,63	1.568,80
72154023	MFR - Seguradoras.....	1.386,21	1.386,21	115,52
721540231	Advancescare.....	321,33	321,33	26,78
721540232	Multicare.....	331,67	331,67	27,64
721540233	Medis.....	483,21	483,21	40,27
721540234	Medicare.....	250,00	250,00	20,83
72154025	Social.....	793,33	793,33	66,11
7215403	MCDDTs.....	3.656,93	3.656,93	304,74
72154031	Taxas Moderadoras.....	18,67	18,67	1,56
72154032	Taxas moderadoras - consulta.....	3.089,93	3.089,93	257,49
72154033	Taxas Moderadoras - Urgência.....	548,33	548,33	45,69
72155	Gastroenterologia.....	13.992,33	13.992,33	1.166,03
721551	Gastroenterologia - SHS.....	13.992,33	13.992,33	1.166,03
72156	Internamento.....	1.377.080,16	1.377.080,16	114.756,68
721561	CCI.....	1.094.233,49	1.094.233,49	91.186,12
721562	Camas de retaguarda.....	278.426,67	278.426,67	23.202,22
721564	Internamento Social.....	4.420,00	4.420,00	368,33
72157	Análises Clínicas.....	2.207,40	2.207,40	183,95
722	Quotizações e jóias.....	731,35	731,35	60,95
74	Trabalhos para a própria entidade.....	213.408,29	213.408,29	17.784,02
748	Para Autoconsumos.....	213.408,29	213.408,29	17.784,02
7481	...Refeições.....	176.061,60	176.061,60	14.671,80
7483	...Sector Agrícola.....	3.221,73	3.221,73	268,48
7484	...Transportes.....	34.124,96	34.124,96	2.843,75
75	Subsídios, doações e legados à exploração.....	2.734.053,69	2.734.053,69	227.837,81
751	Subsídios das Entidades Públicas.....	2.734.053,69	2.734.053,69	227.837,81
7511	ISS, IP - Centro Distrital.....	2.709.367,44	2.709.367,44	225.780,62
75111	INFÂNCIA E JUVENTUDE.....	800.970,48	800.970,48	66.747,54
7511111	...Creches.....	401.452,51	401.452,51	33.454,38
7511113	...Jardins de Infância.....	347.677,53	347.677,53	28.973,13
7511115	...Centros Activ. Tempos Livres.....	51.840,44	51.840,44	4.320,04
75112	FAMILIA E COMUNIDADE.....	466.899,62	466.899,62	38.908,30
7511211	Lar Residencial.....	337.127,60	337.127,60	28.093,97
7511214	Cantina Social.....	12.286,67	12.286,67	1.023,89
7511218	...Apoio Deficiente.....	117.485,35	117.485,35	9.790,45
75114	TERCEIRA IDADE.....	1.441.497,34	1.441.497,34	120.124,78
7511411	...Lares.....	1.192.213,83	1.192.213,83	99.351,15
7511412	...Centros de Dia.....	14.060,36	14.060,36	1.171,70



### 5.3. Conta de Exploração Previsional – Rendimentos 2021 SNC – ESNL (continuação)

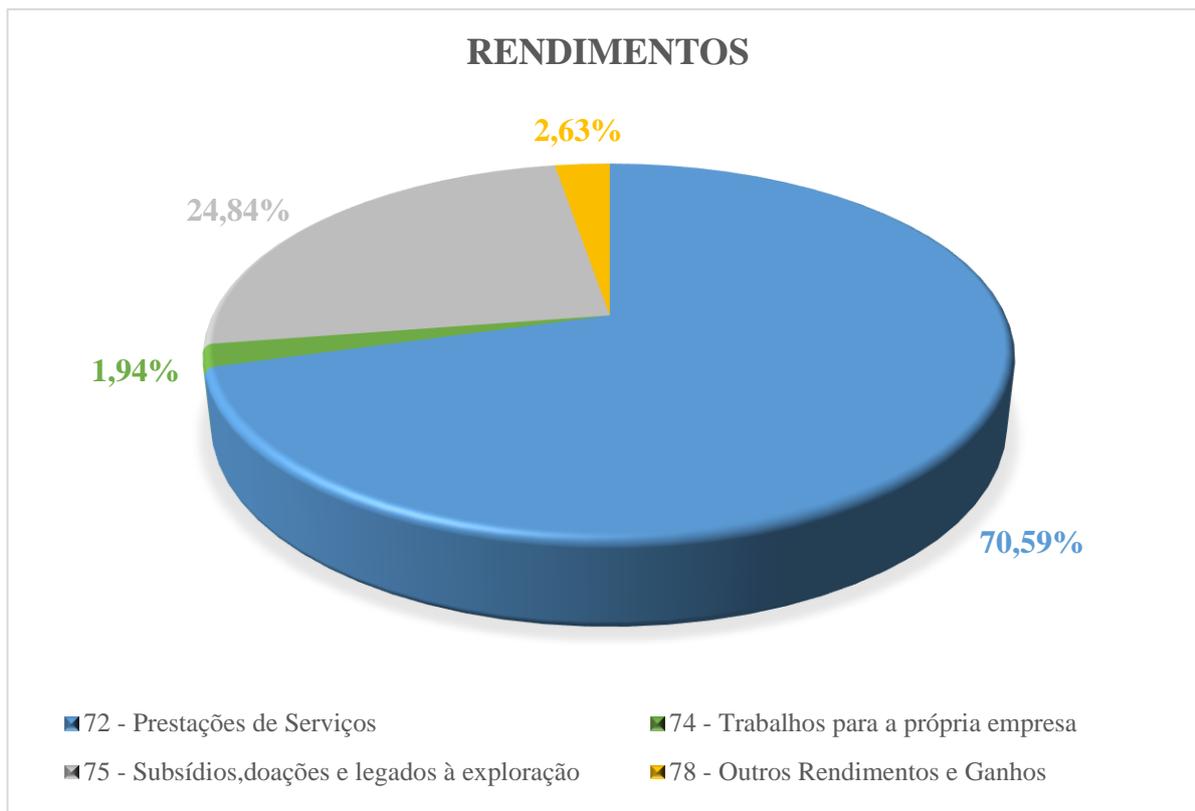
Moeda: Euros

Valores em Euros

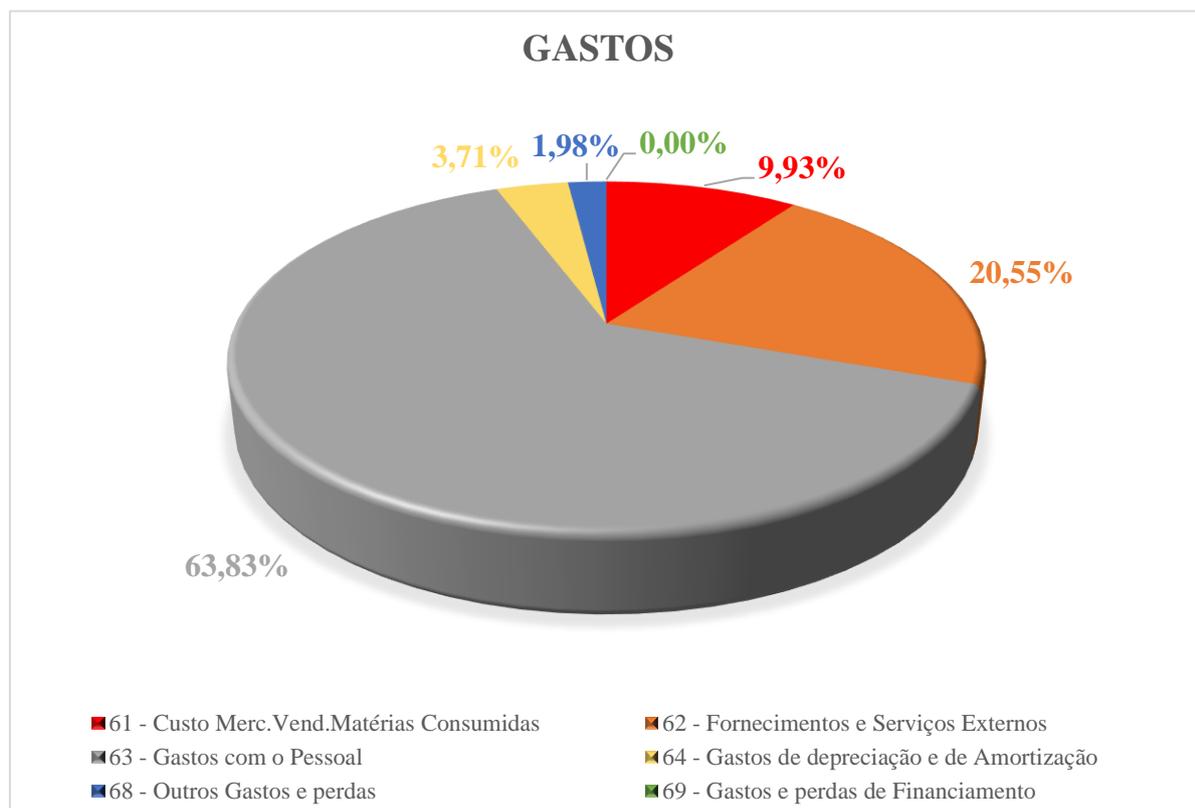
CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
7511414	... Apoio Domiciliário.....	230.569,20	230.569,20	19.214,10
7511415	... Subsídios Funerais.....	4.653,95	4.653,95	387,83
75115	COVID - 19.....	0,00	0,00	0,00
7515	AUTARQUIAS.....	200,01	200,01	16,67
75151	... Município de Fafe.....	200,01	200,01	16,67
7516	INST.EMP.FORM.PROFISSIONAL.....	24.486,24	24.486,24	2.040,52
75162	... Inst. do Emprego e Formação Profissional,I.P.....	24.486,24	24.486,24	2.040,52
78	Outros rendimentos.....	289.668,36	289.668,36	24.139,03
781	Rendimentos suplementares.....	39.719,87	39.719,87	3.309,99
7811	Serviços sociais.....	33.484,81	33.484,81	2.790,40
781101	... Receitas do Bar.....	20.171,26	20.171,26	1.680,94
781102	... Receitas de telefone.....	23,67	23,67	1,97
781103	... Receitas de Sub. de Alimentação.....	13.289,88	13.289,88	1.107,49
7816	Outros rendimentos suplementares.....	6.235,06	6.235,06	519,59
78161	... Esmolas Capela.....	1.503,73	1.503,73	125,31
78169	... Outros.....	4.731,33	4.731,33	394,28
782	Descontos de pronto pagamento obtidos.....	3.068,56	3.068,56	255,71
787	Rendimentos em investimentos não financei.....	246.879,93	246.879,93	20.573,33
7873	Rendas e outros rendimentos em propriedades de inv.....	246.879,93	246.879,93	20.573,33
78732	Edifícios e Outras Construções.....	246.879,93	246.879,93	20.573,33
787321	Rendas.....	246.879,93	246.879,93	20.573,33
788	Outros.....	0,00	0,00	0,00
7889	DONATIVOS.....	0,00	0,00	0,00



### 5.4. Repartição dos Rendimentos

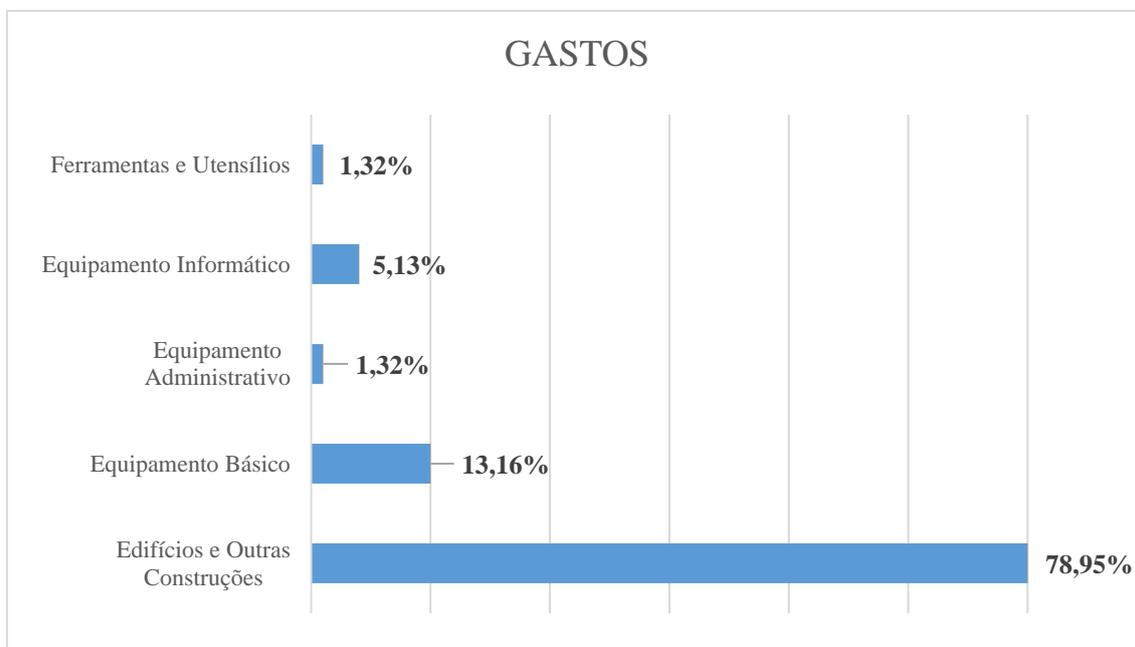
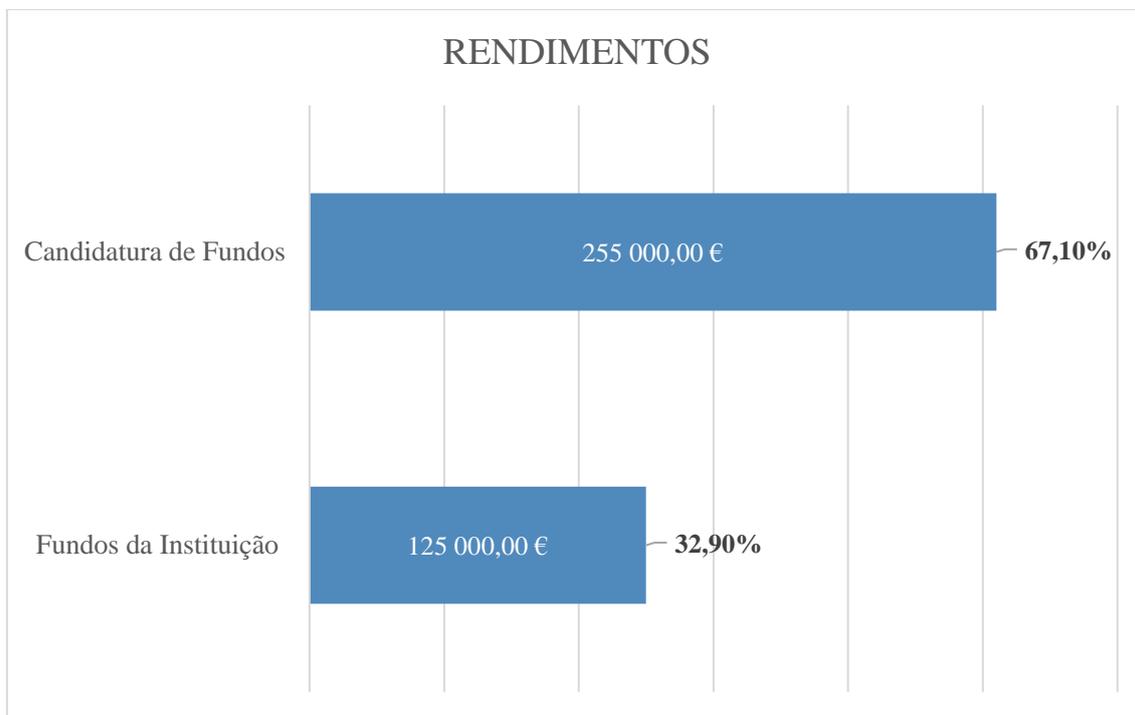


### 5.5. Repartição dos Gastos





## 5.6. Orçamento de Investimento





## 6. REFERÊNCIA FINAL

Neste Orçamento para 2021, como atrás ficou objetivamente documentado, a Santa Casa da Misericórdia de Fafe dá particular relevância ao investimento, por imperativos que decorrem da necessidade de requalificar alguns dos equipamentos de algumas das suas respostas sociais. Este facto determina que tenhamos de recorrer a fundos estruturais, ou outros.

Apesar das exigências que este Plano de Atividades e Orçamento vai impor, a Mesa Administrativa entende que se trata de um documento assente em princípios sustentáveis e cautelosos, mas exequíveis, requerendo o apoio de todos os(as) irmãos(ãs) e colaboradores, no sentido da sua consecução.

Assim, como atrás foi referido, importa este orçamento, para o ano de 2021, uma despesa corrente de **onze milhões, cinco mil, oitocentos e sete euros e quarenta e nove cêntimos** e uma receita corrente de **onze milhões, cinco mil, oitocentos e sete euros e quarenta e nove cêntimos**. No que concerne à despesa e receita de investimento o valor previsto no orçamento é de **trezentos e oitenta mil euros**.

Após apreciação pela Mesa Administrativa, em reunião de 22 de março de 2021, foi aprovado por unanimidade, tendo-se também decidido remete-lo para a Mesa da Assembleia Geral para posterior análise e aprovação.

Fafe, 22 de março de 2021

*A Mesa Administrativa,*

---

*Vítor Manuel Monteiro Ferreira Leite*

---

*Maria Conceição Oliveira Costa Castro*

---

*Ana Rita Moreira Cima*

---

*Rosa Maria Sousa Gonçalves Oliveira*

---

*António Lopes Silva*



## 7. DELIBERAÇÃO DA ASSEMBLEIA

Submetido a votação, o Plano de Atividades e o Orçamento para 2021, foi \_\_\_\_\_ em reunião da Assembleia Geral de 10 de abril de 2021.

Fafe, 10 de abril de 2021.

*A Mesa da Assembleia Geral,*

\_\_\_\_\_  
*Luís Manuel Gonçalves Marques Mendes*

\_\_\_\_\_  
*António Pinto Soares Peixoto*

\_\_\_\_\_  
*Manuel Joaquim Pereira Barros*